



RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

30 juin 2017

SOMMAIRE

PRINCIPALES DONNEES FINANCIERES.....	3
EVOLUTION TRIMESTRIELLE DU CHIFFRE D'AFFAIRES	3
CHIFFRES CLES DU SEMESTRE.....	3
RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE	3
FAITS MARQUANTS DU SEMESTRE.....	3
CHIFFRE D'AFFAIRES PAR REGION	4
RESULTATS PAR ZONE GEOGRAPHIQUE	5
ANALYSE DES COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES RESUMES	5
PARTIES LIEES	8
PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2017.....	8
PERSPECTIVES POUR LE SECOND SEMESTRE 2017	8
COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES AU 30 JUIN 2017	9
ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE	9
COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE.....	10
ÉTAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE	11
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES	12
ÉTAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDE	13
NOTES AUX ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES CONSOLIDES RESUMES POUR LA PERIODE CLOSE LE 30 JUIN 2017	15
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES.....	37
ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	38

PRINCIPALES DONNEES FINANCIERES

EVOLUTION TRIMESTRIELLE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En millions d'euros, chiffres trimestriels non audités	T1 2017 retraité (2)	T1 2016 retraité (2)	Var.	T2 2017	T2 2016 retraité (2)	Var.	S1 2017	S1 2016 retraité (2)	Var.
Chiffre d'affaires	131,2	115,1	14,0%	125,3	123,0	1,9%	256,5	238,1	7,7%

CHIFFRES CLES DU SEMESTRE

En millions d'euros ⁽¹⁾	30.06.2017	30.06.2016 retraité ⁽²⁾	30.06.2016 présenté ⁽³⁾	Variation totale ⁽⁴⁾	Variation organique ⁽⁵⁾
Chiffre d'affaires	256,5	238,1	275,4	+7,7%	+7,7%
Marge d'exploitation	25,4	22,0	22,7	+15,8%	
En % du chiffre d'affaires	9,9%	9,2%	8,2%	+0,7 pt	
Résultat opérationnel	21,7	15,8	16,5	+37,4%	
En % du chiffre d'affaires	8,5%	6,6%	6,0%	+1,8 pt	
Résultat net - part du Groupe	11,9	7,6	7,6	+57,1%	
Résultat dilué par action ⁽⁶⁾	1,50 €	0,98 €	0,98 €	+53,8%	
Trésorerie nette à la clôture⁽⁷⁾	49,0	39,5	39,5	+9,6 M€	

⁽¹⁾Les états financiers présentés ont été arrêtés par le Conseil de Surveillance du 4 septembre 2017

⁽²⁾Retraité de Between : conformément à la norme IFRS 5 relative aux activités en cours de cession, les activités de Between ont été classées sur une seule ligne du compte de résultat intitulée "Résultat des activités abandonnées, net d'impôt". Ces activités ne sont donc pas incluses dans le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel.

⁽³⁾Dans le rapport financier du S1 2016.

⁽⁴⁾Sur la base du S1 2016 retraité.

⁽⁵⁾A périmètre et taux de change comparables, sur la base du S1 2016 retraité.

⁽⁶⁾Sur la base du nombre d'actions moyen pondéré de l'exercice.

⁽⁷⁾Position de trésorerie nette de toutes dettes financières.

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

FAITS MARQUANTS DU SEMESTRE

Le premier semestre 2017 affiche encore une fois une croissance significative de l'activité et de la rentabilité. Ainsi, retraité de Between, le chiffre d'affaires du premier semestre 2017 s'élève à 256,5 millions d'euros contre 238,1 millions d'euros au premier semestre 2016, en croissance de 7,7% à périmètre et taux de change comparables. La marge d'exploitation progresse de 70 points de base et s'établit à 25,4 millions d'euros soit 9,9% du chiffre d'affaires contre 22,0 millions d'euros et 9,2% du chiffre d'affaires au premier semestre 2016.

Le Groupe annonce deux changements de périmètre majeurs lui permettant d'accentuer la trajectoire enclenchée par le plan Scale!.

Devoteam a ainsi signé un protocole d'accord le 21 juillet 2017 prévoyant la cession de 40% du capital aux actionnaires minoritaires de Between, sa filiale d'intermédiation en Hollande, conduisant le Groupe à conserver 35% du capital. Cette opération devrait être finalisée en septembre 2017. En application de la norme IFRS 5, les produits et charges nets liés à cette activité ont été retraités dans le compte de résultat consolidé du Groupe et sont désormais comptabilisés sur la ligne « Résultat des activités abandonnées, net d'impôt ». Les périodes précédentes ont été retraitées afin de présenter une information comparable.

Le 6 août 2017, le Groupe a également signé un protocole d'accord prévoyant l'acquisition de 80% du capital de la société D2SI, spécialiste du Cloud Public. Figurant parmi les leaders français des solutions Cloud d'Amazon Web Services, D2SI accompagne ses clients sur leurs enjeux d'automatisation, de modernisation et de développement applicatifs, ainsi que sur la mise en place de solutions big data. D2SI dispose par ailleurs d'une forte notoriété et visibilité marché, en particulier en tant qu'organisateur du TIAD (The Incredible Automation Day), premier événement dédié à l'automatisation IT en France. La société compte environ 100 personnes et a réalisé 13 millions d'euros de chiffre d'affaires sur l'année 2016. Cette acquisition sera consolidée à compter du 1^{er} octobre 2017. Elle s'inscrit pleinement dans les ambitions et la dynamique du plan stratégique Scale! en venant renforcer le positionnement de Devoteam sur l'offre Agile IT Platform et la capacité à soutenir, en proximité des 3 leaders du marché (AWS, Google, Microsoft), la forte croissance du Cloud Public.

Ces deux opérations viennent en complément de l'annonce le 16 mai dernier de l'acquisition de 80% du capital de la société TMNS qui vient renforcer la position du Groupe au Benelux, l'une des quatre régions clés de la stratégie Scale!. TMNS est spécialisée dans le conseil et l'intégration de solutions d'Enterprise Architect, d'API management et de Devops, nécessaires à la transformation et à l'urbanisation du core IT pour permettre la digitalisation des activités. La capacité à faire le lien entre l'existant, principalement l'IT on premise, et des applications tierces déployées dans le Cloud, est un élément clé pour permettre aux grandes organisations de tirer parti de leurs actifs et de leurs investissements passés, tout en bénéficiant de nouveaux accélérateurs de croissance puissants. TMNS compte près de 200 collaborateurs et a réalisé un chiffre d'affaires de l'ordre de 18 millions d'euros en 2016 avec une rentabilité alignée avec celle du Groupe. Cette acquisition sera consolidée à partir du 1^{er} juillet 2017.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR REGION

En millions d'euros	T1 2017 retraité	T1 2016 retraité	T2 2017	T2 2016 retraité	S1 2017	S1 2016 retraité
France	67,7	56,2	64,5	58,6	132,2	114,8
Taux de croissance	20,5%		10,0%		15,2%	
Taux de croissance PCC	20,5%		10,0%		15,2%	
Northern Europe & Benelux	32,6	28,4	29,2	30,0	61,8	58,4
Taux de croissance	14,6%		-2,7%		5,8%	
Taux de croissance PCC	10,9%		-6,9%		1,8%	
Central Europe	13,7	11,5	14,1	11,2	27,8	22,7
Taux de croissance	18,8%		26,3%		22,5%	
Taux de croissance PCC	11,0%		17,4%		14,1%	
Rest of the world	17,3	16,4	17,8	21,6	35,1	38,1
Taux de croissance	5,2%		-17,8%		-7,9%	
Taux de croissance PCC	5,4%		-17,8%		-7,8%	
Corporate	(0,1)	(0,1)	(0,4)	(0,1)	(0,4)	(0,2)
Divestments	-	2,6	-	1,6	-	4,2
Total	131,2	115,1	125,3	123,0	256,5	238,1
Taux de croissance	14,0%		1,9%		7,7%	
Taux de croissance PCC	14,6%		1,3%		7,7%	

Dont impact des acquisitions significatives :

En millions d'euros	T1 2017	T1 2016	T2 2017	T2 2016	S1 2017	S1 2016
Northern Europe & Benelux	1,1		1,6		2,7	
HNCO, consolidé au 1 ^{er} juillet 2016 (estimé)	0,6		1,0		1,6	
Globicon, consolidé au 1 ^{er} juillet 2016 (estimé)	0,5		0,6		1,1	
Central Europe	0,9		1,0		1,9	
Q-Partners Consulting, consolidée au 1 ^{er} juillet 2016	0,9		1,0		1,9	

Activité abandonnée :

En millions d'euros	T1 2017	T1 2016	T2 2017	T2 2016	S1 2017	S1 2016
Between	18,7	18,2	16,4	19,1	35,1	37,3
Taux de croissance	2,5%		-14,1%		-6,0%	
Taux de croissance PCC	2,5%		-14,1%		-6,0%	

RESULTATS PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

En millions d'euros	S1 2017	S1 2016 retraité
France		
Contribution au chiffre d'affaires	132,2	114,8
Marge d'exploitation	17,0	14,8
En % du CA	12,9%	12,9%
Northern Europe & Benelux		
Contribution au chiffre d'affaires	61,8	58,4
Marge d'exploitation	4,6	4,3
En % du CA	7,4%	7,4%
Central Europe		
Contribution au chiffre d'affaires	27,8	22,7
Marge d'exploitation	2,4	1,7
En % du CA	8,5%	7,5%
Rest of the world		
Contribution au chiffre d'affaires	35,1	38,1
Marge d'exploitation	2,1	2,3
En % du CA	5,9%	6,1%
Corporate		
Contribution au chiffre d'affaires	(0,4)	(0,2)
Marge d'exploitation	(0,6)	(1,1)
Divestments		
Contribution au chiffre d'affaires	-	4,2
Marge d'exploitation	-	(0,1)
En % du CA	-	-1,9%
Total		
Contribution au chiffre d'affaires	256,5	238,1
Marge d'exploitation	25,4	22,0
En % du CA	9,9%	9,2%

Activité abandonnée :

En millions d'euros	S1 2017	S1 2016
Between		
Contribution au chiffre d'affaires	35,1	37,3
Marge d'exploitation	0,7	0,7
En % du CA	2,1%	1,8%

ANALYSE DES COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES RESUMES**Analyse du compte de résultat consolidé**

Le **chiffre d'affaires** consolidé s'élève à 256,5 millions d'euros, en croissance de 7,7% à périmètre et taux de change comparables par rapport à l'exercice précédent.

La **marge d'exploitation**, définie comme le résultat opérationnel courant hors impact des paiements fondés sur des actions et de l'amortissement des actifs incorporels liés aux acquisitions, s'établit à 25,4 millions d'euros. Exprimée en pourcentage du chiffre d'affaires, la marge d'exploitation est de 9,9% en amélioration de près de 70 points de base au premier semestre 2017. Le taux de marge bénéficie d'une amélioration de la marge sur contrats et de l'effet relatif de la sortie de Between.

Le **résultat opérationnel** s'établit à 21,7 millions d'euros au premier semestre 2017 à comparer à 15,8 millions d'euros sur la même période 2016. Il inclut des charges non récurrentes à hauteur de 2,6 millions d'euros, des charges de rémunération fondées sur des actions pour 1,0 million d'euros et l'amortissement des actifs incorporels des sociétés acquises pour 0,1 million d'euros. Les charges non récurrentes se composent de 1,6 millions d'euros de coûts de restructurations, principalement en Espagne, en Allemagne et en France et de 1,0 million d'euros de pertes de valeur sur l'UGT Devoteam Netherlands.

Le **résultat financier** de -0,9 million d'euros contre -1,1 million d'euros en juin 2016 est en légère amélioration sous l'effet de gains de change constatés principalement sur la livre turque.

La **charge d'impôt** sur le résultat ressort à 7,8 millions d'euros, en augmentation de 1,9 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2016, compte tenu de l'amélioration des résultats du Groupe. Elle représente 37,3% du résultat avant impôts contre 40,7% au premier semestre 2016. Cette charge d'impôt inclut l'effet des impôts locaux complémentaires (CVAE en France essentiellement) pour 1,5 million d'euros (vs 1,2 million d'euros au 30 juin 2016).

Le **résultat net** est de 13,6 millions d'euros contre 9,2 millions d'euros un an plus tôt, dont 1,7 million d'euros revenant aux actionnaires minoritaires des sociétés contrôlées. Le résultat dilué par action ressort à 1,50€ (vs 0,98€ au 30 juin 2016).

Analyse de l'état consolidé de la situation financière

Les principaux postes du bilan consolidé ont évolué comme suit au cours du premier semestre 2017 :

En millions d'euros	30 juin 2017	Actifs et passifs non courants destinés à être cédés (cf. note 3.2.3)	31 décembre 2016	Variations	Principales explications de la variation
Actifs non courants	96,1	3,4	100,5	(4,3)	La diminution des actifs non courants s'explique principalement par l'effet du reclassement en « actifs détenus en vue de la vente » du goodwill de Between pour (2,8) M€ ainsi que par la réalisation des "impairments tests" à la clôture qui a conduit le groupe à constater une perte de valeur de (1,0) M€ sur l'UGT Devoteam Netherlands.
Créances d'exploitation	199,4	14,5	209,6	(10,2)	La baisse s'explique principalement par le reclassement des créances d'exploitation de Between en « actifs détenus en vue de la vente » partiellement compensée par une augmentation des créances clients sous l'effet de la croissance organique du groupe et par le délai de règlement client "DSO" qui passe de 59 jours fin décembre 2016 à 64 jours fin juin.
Trésorerie	81,0	9,8	91,0	(10,0)	Cf. ci-après
Actifs non courants destinés à être cédés	27,7	27,7	-	27,7	Il s'agit de la participation du Groupe dans Between classée en actifs disponibles à la vente (cf. note 3.2.3).
Capitaux propres attribuables au groupe	146,3	-	136,3	9,9	La variation s'explique principalement par la constatation du résultat de la période pour 11,9 M€, déduction faite des dividendes non versés (4,8) M€, des effets des opérations avec les minoritaires pour (1,1) M€, des opérations liées aux actions propres 4,7 M€ et d'un effet de change pour (1,7) M€.
Participations ne donnant pas le contrôle	9,5	-	9,8	(0,2)	Participations ne donnant pas le contrôle (cf. note 4.9.4 des comptes consolidés).
Passifs non courants	42,6	-	43,3	(0,7)	La baisse des passifs non courants provient essentiellement des reprises de provision pour restructuration liées à l'adaptation des ressources en Allemagne, ainsi que l'augmentation de la provision pour pension et retraite principalement en France et en Autriche.

Passifs courants	185,0	20,9	211,7	(26,7)	La baisse s'explique principalement par l'effet du reclassement en passifs disponibles à la vente de Between, compensée par la constatation des dividendes à payer aux actionnaires du Groupe pour 4,8M€.
Passifs non courants destinés à être cédés	20,9	20,9	-	20,9	Il s'agit de la participation du Groupe dans Between classée en passifs disponibles à la vente (cf. note 3.2.3).

Analyse du tableau des flux de trésorerie consolidés

La **trésorerie** (hors placements financiers figurant sur la ligne « Actifs de gestion de trésorerie » pour 1,7 million d'euros et déduction faite de 1,0 million d'euros de découverts bancaires) diminue sur le semestre pour s'établir à 81,0 millions d'euros contre 91,0 au 31 décembre 2016. Si l'on exclut le retraitement de la position de trésorerie de Between reclassée en actifs non courants destinés à être cédés pour 9,8 millions d'euros au 30 juin 2017, la trésorerie reste stable comparé au 31 décembre 2016. La variation s'explique par :

- Un **flux de trésorerie issu des activités opérationnelles** négatif de 3,3 millions d'euros à comparer à +5,8 millions d'euros au 1^{er} semestre 2016. Cette dégradation s'explique principalement par une hausse saisonnière du besoin en fonds de roulement plus importante et qui s'établit à (20,9) millions d'euros contre (13,3) millions d'euros fin juin 2016, par une augmentation des impôts versés sur le premier semestre de (4,5) millions d'euros, partiellement compensées par une amélioration de la capacité d'autofinancement de 2,9 millions d'euros par rapport au premier semestre 2016.
- Un **flux de trésorerie issu des activités d'investissement** négatif à 2,7 millions d'euros sur la période dont 0,5 million d'euros liés à l'acquisition d'actifs financiers, 1,8 million d'euros d'acquisitions d'immobilisations correspondant principalement à des aménagements de locaux et à du matériel informatique pour les besoins opérationnels du Groupe et 0,5 million relatif au paiement de prix différé sur des acquisitions de filiales.
- Un **flux de trésorerie issu des activités de financement** positif de 6,7 million d'euros contre (1,7) millions d'euros au premier semestre 2016. Il inclut essentiellement l'effet positif des opérations sur actions propres du semestre pour 5,6 millions d'euros, l'augmentation des créances facturées pour 4,0 millions d'euros ainsi que l'effet des opérations avec les minoritaires pour un montant net de (1,8) millions d'euros.

La situation financière du Groupe reste saine puisque la position de **trésorerie nette** des dettes financières s'élève à 49,0 millions d'euros et se décompose comme suit :

En millions d'euros	30 juin 2017	31 décembre 2016
Placements financiers court terme	10,1	10,3
Banques	71,9	81,7
Découverts bancaires (passif)	(1,0)	(1,0)
Trésorerie	81,0	91,0
Actifs de gestion de trésorerie	1,7	1,7
Emprunts obligataires	(29,8)	(29,8)
Dettes liées aux contrats de locations-financement	(0,4)	(0,8)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(1,3)	(1,2)
Dettes financières à long terme	(31,5)	(31,8)
Emprunts obligataires	(0,9)	(0,4)
Dettes liées aux contrats de locations-financement	(0,8)	(0,8)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(0,4)	(0,2)
Dettes financières à court terme	(2,2)	(1,5)
Dettes financières	(33,6)	(33,2)
Instruments dérivés	-	-
Trésorerie nette *	49,0	59,5

dont trésorerie nette des activités destinées à être cédées	-	15,2
Fonds propres consolidés	155,8	146,1
Taux d'endettement net	-31,5%	-40,7%

* Au 1^{er} semestre 2017 la trésorerie nette comprend un impact positif des contrats de cession de créances clients sans recours (net de dépôt de garantie) pour 14,3M€ contre 10,3M€ en 2016.

PARTIES LIEES

Des accords conclus entre parties liées ont été identifiés dans les états financiers consolidés résumés au 30 juin 2017 (note 6.2). Aucune nouvelle transaction significative n'a eu lieu au cours du premier semestre 2017.

PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2017

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis le Groupe n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés en pages 18 à 21 du rapport financier annuel 2016.

PERSPECTIVES POUR LE SECOND SEMESTRE 2017

Afin de prendre en compte le transfert de Between en activités destinées à la vente et l'acquisition de D2SI et TMNS, le Groupe actualise son objectif de chiffre d'affaires 2017 à 530 millions d'euros (versus 595 millions d'euros précédemment). Cet objectif inclut 10 millions d'euros de contribution de TMNS sur six mois et un peu plus de 3 millions de contribution de D2SI. Le Groupe actualise également son objectif de marge d'exploitation, de « proche de 9% » à « proche de 10% » pour tenir compte de la relation engendrée par la sortie de Between.

COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES AU 30 JUIN 2017

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

ACTIFS En K€	Note	30 juin 2017	31 décembre 2016
Goodwill	4.3	77 233	81 154
Autres immobilisations incorporelles	4.1	1 881	1 557
Immobilisations corporelles	4.2	5 532	5 471
Actifs financiers non courants	4.4	3 215	2 935
Participations dans les entreprises associées	4.5	997	900
Immeubles de placement	4.6	1 599	1 827
Impôts différés actifs		5 532	6 353
Autres actifs non courants	4.12	154	272
ACTIFS NON COURANTS		96 144	100 469
Créances clients	4.7	151 789	163 599
Autres créances courantes	4.7	30 468	29 788
Créances d'impôt courantes	4.7	13 639	11 794
Autres actifs financiers courants	4.8.1	1 821	2 762
Actifs de gestion de trésorerie	4.8.2	1 670	1 670
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4.8.2	82 024	92 033
ACTIFS COURANTS		281 411	301 647
Actifs non courants destinés à être cédés	3.2.3	27 725	-
TOTAL DES ACTIFS		405 280	402 117

PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES En K€	Note	30 juin 2017	31 décembre 2016
Capital social	4.9.1	1 262	1 262
Prime d'émission		1 845	1 845
Réserves consolidées		136 127	125 223
Titres d'autocontrôle		(3 212)	(11 839)
Réserves de conversion		(1 655)	42
Résultat de l'exercice		11 918	19 807
CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AU GROUPE		146 285	136 341
Participations ne donnant pas le contrôle	4.9.4	9 545	9 778
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES		155 829	146 119
Emprunts et dettes financières	4.10	31 477	31 765
Provisions	4.11	5 639	6 056
Impôts différés passifs		585	750
Autres passifs	4.12	4 854	4 712
PASSIFS NON COURANTS		42 556	43 283
Emprunts et dettes financières	4.10	3 177	2 473
Provisions	4.11	3 069	3 059
Dettes fournisseurs	4.7	31 558	64 646
Dettes fiscales et sociales	4.7	80 772	80 044
Dettes d'impôt exigible	4.7	3 159	3 573
Autres passifs	4.7	64 222	58 920
PASSIFS COURANTS		185 957	212 715
Passifs non courants destinés à être cédés	3.2.3	20 938	-
TOTAL DES PASSIFS		249 450	255 998
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES		405 280	402 117

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En K€, sauf résultat par action	Note	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité*	31 décembre 2016 retraité*
<u>Activités poursuivies</u>				
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	5.1	256 511	238 116	479 402
Autres produits		-	-	-
PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS		256 511	238 116	479 402
Achats marchandises		(4 438)	(8 157)	(15 009)
Autres achats et charges externes		(74 328)	(69 235)	(143 611)
Impôts taxes et versements assimilés		(2 087)	(1 926)	(3 613)
Salaires et traitements et charges sociales		(148 604)	(134 838)	(267 760)
Dotations aux amortissements sur immobilisations		(1 524)	(1 566)	(3 066)
Dépréciations sur créances courantes		(57)	(499)	(1 144)
Autres charges		(22)	74	128
CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES		(231 061)	(216 147)	(434 075)
MARGE D'EXPLOITATION		25 450	21 969	45 327
Rémunérations fondées sur des actions	5.3	(1 028)	(633)	(1 422)
Amort. des relations clientèle acquises lors des regroup. d'entreprises		(111)	(137)	(274)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT		24 311	21 199	43 632
Autres produits opérationnels	5.4	119	680	999
Autres charges opérationnelles	5.4	(2 717)	(6 073)	(8 365)
RESULTAT OPERATIONNEL		21 712	15 806	36 266
Produits financiers	5.5	129	544	771
Charges financières	5.5	(1 073)	(1 631)	(3 169)
RESULTAT FINANCIER		(944)	(1 088)	(2 398)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	5.5	111	(121)	135
RESULTAT AVANT IMPOTS		20 880	14 597	34 003
Charge d'impôt sur le résultat	5.6	(7 797)	(5 935)	(11 859)
RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES		13 082	8 661	22 144
<u>Activités abandonnées</u>				
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	3.2.3	549	528	1 272
RESULTAT NET		13 631	9 189	23 416
<i>Attribuable à :</i>				
Actionnaires de la société mère		11 917	7 585	19 807
Participations ne donnant pas le contrôle	4.9.4	1 714	1 605	3 609
Résultat par action (en €)		1,51	0,98	2,54
Résultat dilué par action (en €)		1,50	0,98	2,54
Résultat par action - activités poursuivies (en €)		1,44	0,91	2,38
Résultat dilué par action - activités poursuivies (en €)		1,44	0,91	2,37

* Retraité voir note 3.2.3 des notes annexes.

ÉTAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

En K€	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité*	31 décembre 2016 retraité*
Résultat net	13 631	9 189	23 416
Réévaluation des passifs nets liés aux régimes à prestations définies	-	-	(559)
Charge d'impôt sur gains et pertes actuariels sur régime de retraite à prestations définies	-	-	150
Éléments non recyclables en résultat	-	-	(409)
Ecart de conversion	(1 849)	(164)	496
Éléments recyclables en résultat	(1 849)	(164)	496
Total des autres éléments du résultat global, nets d'impôt	(1 849)	(164)	87
Résultat global de la période	11 782	9 026	23 503
<i>Dont :</i>			
Actionnaires de la société mère	10 242	7 457	19 824
Participations ne donnant pas le contrôle	1 540	1 569	3 679

* Retraité voir note 3.2.3 des notes annexes.

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

En K€	30 juin 2017	30 juin 2016	31 décembre 2016
Résultat net	13 631	9 189	23 416
<u>Ajustements :</u>			
Résultats des entreprises mises en équivalence	(111)	125	(132)
Charge d'impôt	7 979	6 094	12 289
Amortissements et provisions	2 310	4 224	6 193
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	696	484	1 031
Résultats de cessions d'actifs	(3)	1 816	819
Charges et produits d'intérêts nets	851	523	1 373
Variation du besoin en fonds de roulement	(20 917)	(13 334)	9 219
Impôts versés	(7 783)	(3 279)	(7 217)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles *	(3 347)	5 843	46 991
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 760)	(1 449)	(3 691)
Acquisition d'actifs financiers	(540)	(1 064)	(966)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	7	9	41
Dividendes reçus	14	-	85
Cession d'actifs financiers	130	506	1 930
Cession de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	-	-	892
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(542)	(346)	(6 958)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement *	(2 691)	(2 345)	(8 668)
Produit de l'émission d'actions	2	1 551	1 701
Remboursements d'emprunts	(467)	(571)	(990)
Emission d'emprunts	101	109	617
Variation des créances affacturées (nette du dépôt de garantie)	4 002	403	(8 136)
Intérêts versés	(316)	(317)	(1 634)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(4 400)	(3 634)	(7 352)
Réduction du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle	2 569	78	189
Dividendes versés	(340)	(171)	(4 531)
Opérations sur actions propres et instruments de capitaux propres	5 551	838	1 295
Flux de trésorerie liés aux activités de financement *	6 703	(1 715)	(18 841)
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	665	1 782	19 483
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	91 013	71 039	71 039
Effet des actifs non courants détenus en vue de la vente	(9 783)	(2 137)	-
Effet de la variation du taux de change	(876)	(105)	491
Trésorerie à la clôture	81 018	70 580	91 013
<u>Réconciliation avec la trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</u>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan	82 024	72 052	92 033
Découverts bancaires	(1 006)	(1 473)	(1 020)
Trésorerie au tableau de flux de trésorerie consolidés	81 018	70 580	91 013

* La contribution des actifs non courants détenus en vue de la vente (Between) est présentée à la note 3.2.3 des notes annexes.

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDE

(En K€, sauf données par action)	Nombre d'actions émises	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Total des capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 1^{er} janvier 2017	8 327 907	1 262	1 845	(11 839)	145 030	42	136 341	9 778	146 119
Résultat global de la période									
Résultat net					11 917		11 917	1 714	13 631
Autres éléments du résultat global (1)					22	(1 697)	(1 675)	(174)	(1 849)
Résultat global de la période					11 939	(1 697)	10 242	1 540	11 782
Transactions avec les propriétaires de la Société									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2016					(4 786)		(4 786)	(659)	(5 445)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					680		680		680
Opérations sur instruments de capitaux propres				-	-		-		-
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				968	2 991		3 960		3 960
Augmentation de capital par levée d'options	-	-	-				-		-
Total des contributions et distributions	-	-	-	968	(1 115)	-	(146)	(659)	(806)
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					(1 071)		(1 071)	(1 046)	(2 117)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					-		-	(3)	(3)
Total des variations de parts d'intérêts	-	-	-	-	(1 071)	-	(1 071)	(1 049)	(2 120)
Autres mouvements (2)				7 658	(6 740)	-	919	(65)	854
Total des transactions avec les propriétaires de la Société	-	-	-	8 627	(8 925)	-	(298)	(1 773)	(2 071)
Solde au 30 juin 2017	8 327 907	1 262	1 845	(3 212)	148 045	(1 655)	146 285	9 544	155 830

(1) Détail dans l'état du Résultat global

(2) Correspond essentiellement au reclassement des opérations sur les actions propres des exercices antérieurs de réserves consolidées à la réserve actions propres

(En K€, sauf données par action)	<i>Nombre d'actions émises</i>	<i>Capital social</i>	<i>Primes d'émission</i>	<i>Actions propres</i>	<i>Réserves consolidées</i>	<i>Réserves de conversion</i>	<i>Total des capitaux propres part du groupe</i>	<i>Participations ne donnant pas le contrôle</i>	<i>Total des capitaux propres</i>
Solde au 1er janvier 2016	8 196 149	1 243	164	(12 983)	134 198	557	123 178	7 990	131 169
Résultat global de la période									
Résultat net					7 585		7 585	1 605	9 189
Autres éléments du résultat global *					-	(128)	(128)	(36)	(164)
Résultat global de la période					7 585	(128)	7 457	1 569	9 026
Transactions avec les propriétaires de la Société									
<u>Contributions et distributions</u>									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2015					(3 910)		(3 910)	(545)	(4 455)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					468		468		468
Opérations sur instruments de capitaux propres			-		-		-		-
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				637	132		769		769
Augmentation de capital par levée d'options	124 258	19	1 532				1 551		1 551
Total des contributions et distributions	124 258	19	1 532	637	(3 310)	-	(1 122)	(545)	(1 667)
<u>Variations des parts d'intérêts</u>									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					(6 151)		(6 151)	(1 097)	(7 248)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					-		-	38	38
Total des variations de parts d'intérêts	-	-	-	-	(6 151)	-	(6 151)	(1 059)	(7 211)
Autres mouvements					155	(158)	(3)	(220)	(223)
Total des transactions avec les propriétaires de la Société	124 258	19	1 532	637	(9 306)	(158)	(7 276)	(1 825)	(9 101)
Solde au 30 juin 2016	8 320 407	1 261	1 696	(12 347)	132 477	271	123 359	7 735	131 094

* Détail dans l'état du Résultat global

NOTES AUX ETATS FINANCIERS INTERMEDIAIRES CONSOLIDES RESUMES POUR LA PERIODE CLOSE LE 30 JUIN 2017

(Montants exprimés en milliers d'euros, sauf mention expresse)

Note 1 - Nature de l'activité et faits caractéristiques

Devoteam S.A. (la « Société ») créée en 1995, est une société anonyme régie par les dispositions de la loi française.

Devoteam, groupe européen de conseil et d'ingénierie, est un acteur majeur du conseil en technologies innovantes et management pour les entreprises. Fort de ses 20 ans d'expériences ancrés dans les technologies innovantes et disruptives, le Groupe accompagne ses clients dans la transformation digitale de leur organisation et de leur business. Les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société pour la période close le 30 juin 2017, comprennent la société et ses filiales (appelées « le Groupe ») ainsi que la quote-part du Groupe dans les entreprises associées et sous contrôle conjoint.

Au cours du semestre, le Groupe a annoncé plusieurs changements de périmètre majeurs qui permettent au Groupe d'accentuer la trajectoire enclenchée par le plan Scale!, le plan stratégique du Groupe annoncé le 19 janvier dernier. Ces changements de périmètre sont détaillés dans le rapport semestriel d'activité et aux notes 3.2 et 7 ci-après.

L'un de ces changements de périmètre constitue la cession partielle et la perte de contrôle à venir de Between identifiée au préalable comme un secteur opérationnel distinct au sens d'IFRS 8. Ainsi le Groupe a appliqué dans ses états financiers semestriels résumés, les principes d'IFRS 5 traitant des activités destinées à être cédées et activités abandonnées, entraînant le retraitement au compte de résultat consolidé semestriel des périodes précédemment présentées (plus de détails à la note 3.2.3)

Les comptes consolidés intermédiaires résumés au 30 juin 2017 ainsi que les notes afférentes, ont été établis sous la responsabilité du Directoire et arrêtés lors de sa réunion du 4 septembre 2017.

Note 2 - Méthodes et principes de consolidation

2.1 Déclaration de conformité

Les états financiers consolidés semestriels résumés ont été préparés en conformité avec la norme IAS 34 Information financière intermédiaire. Ils ne comportent pas l'intégralité des informations requises pour des états financiers annuels complets et doivent être lus conjointement avec le rapport financier 2016.

Les principes IFRS retenus dans les comptes semestriels au 30 juin 2017 sont ceux qui ont fait l'objet d'une publication au Journal Officiel de l'Union Européenne avant le 30 juin 2017 et disponibles sur le site internet de la Commission Européenne (https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_fr). Ils sont conformes aux IFRS de l'IASB.

Les principales nouvelles normes, amendements, améliorations et interprétations applicables au 1^{er} janvier 2017 n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes consolidés au 30 juin 2017. Par ailleurs, le Groupe n'a pas choisi d'appliquer de normes, amendements de normes ou interprétations par anticipation.

Concernant la mise en œuvre d'IFRS 15 qui constituera le nouveau standard applicable à la reconnaissance du chiffre d'affaires, le Groupe poursuit son analyse des impacts potentiels de la nouvelle norme sur ses états financiers consolidés. Dans le cadre de ses activités, le Groupe porte une attention particulière à la conséquence de la norme sur la distinction agent ou principal de certaines transactions.

2.2 Base d'évaluation et monnaie de présentation

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros (monnaie fonctionnelle de la société), arrondis au millier le plus proche sauf indication contraire. Ils sont basés sur le coût historique, à l'exception des éléments suivants :

- Instruments financiers dérivés valorisés à la juste valeur,
- Instruments financiers à la juste valeur par le compte de résultat,
- Actifs financiers disponibles à la vente évalués en juste valeur,
- Immeubles de placement évalués à la juste valeur,
- Les passifs, résultant de transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui seront réglés en trésorerie, évalués à la juste valeur,
- Les passifs (actifs) nets au titre des régimes à prestations définies.

2.3 Recours à des estimations et aux jugements

L'établissement des états financiers conformes aux IFRS, nécessite le recours à des jugements, estimations et hypothèses pour la détermination de la valeur des actifs et des passifs, des produits et charges de la période. Ces évaluations sont basées sur les expériences acquises par le Groupe, et d'autres facteurs jugés raisonnables selon les circonstances actuelles. Les valeurs réelles pourront différer de ces estimations.

Les estimations et hypothèses sont réexaminées de façon continue. L'impact des changements d'estimations comptables est comptabilisé au cours de la période du changement s'il n'affecte que cette période ou au cours de la période du changement et des périodes ultérieures si celles-ci sont également affectées par le changement.

Dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés intermédiaires résumés, les jugements significatifs exercés par la Direction pour appliquer les méthodes comptables du Groupe et les sources principales d'incertitude relatives aux estimations n'ont pas varié de façon significative par rapport à ceux ayant affecté les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016.

2.4 Principales méthodes comptables

Base de préparation des comptes consolidés semestriels

Les méthodes comptables appliquées par le Groupe dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés sont identiques à celles utilisées et décrites dans les états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016. Ces méthodes comptables ont été appliquées de manière uniforme par les entités du Groupe.

Note 3 - Périmètre

3.1 Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés au 30 juin 2017, comprennent les états financiers de Devoteam S.A et les comptes des sociétés contrôlées, directement ou indirectement, par le Groupe, ainsi que les sociétés sur lesquelles le Groupe détient une influence notable.

Les principales sociétés retenues dans le périmètre de consolidation du groupe Devoteam sont détaillées ci-après. Les entités sans activité ne sont pas reprises ci-dessous.

Sociétés (SIREN)	Quote-part du capital détenu en % ⁽¹⁾		Méthode d'intégration		Sociétés (SIREN)	Quote-part du capital détenu en % ⁽¹⁾		Méthode d'intégration	
	2017	2016	2017	2016		2017	2016	2017	2016
FRANCE					ESPAGNE				
Devoteam S.A.	Mère	Mère	Mère	Mère	Devoteam Fringes S.A.U	100,00%	100,00%	IG	IG
Devoteam Consulting	80,20% ⁽²⁾	100,00%	IG	IG	Keivox	35,01%	35,01%	MEE	MEE
Devoteam Outsourcing	100,00%	100,00%	IG	IG	DPI	60,00%	60,00%	IG	IG
Exaprobe ECS	35,00%	35,00%	MEE	MEE	Drago Solution S.A.U	60,00%	60,00%	IG	IG
S Team Management	92,00% ⁽³⁾	78,00%	IG	IG	Softoro Development Center S.A.U	60,00%	60,00%	IG	IG
Inflexsys	20,00%	20,00%	MEE	MEE	Devoteam Cloud Services	80,30%	80,30%	IG	IG
Axance	54,07%	54,07%	IG	IG	My-G work for Espana	100,00%	72,00%	IG	IG
RVR Parad	95,00%	95,00%	IG	IG	IRLANDE				
Shift by Steam	65,50% ⁽⁴⁾	60,00%	IG	IG	Voxpilot Limited	100,00%	100,00%	IG	IG
Siticom	65,00%	65,00%	IG	IG	ITALIE				
Devoteam G Cloud	100,00%	100,00%	IG	IG	Devoteam Italie SRL	20,00%	20,00%	IG	IG
Be Team	70,00%	70,00%	IG	IG	MAROC				
Progis	24,89%	24,89%	MEE	MEE	Devoteam SARL	100,00%	100,00%	IG	IG
Bengs	25,00%	25,00%	MEE	MEE	Devoteam Services SARL	100,00%	100,00%	IG	IG
Axance people	45,96%	45,96%	IG	IG	Devoteam Consulting Maroc	56,25%	56,25%	IG	IG
Devoteam Cloud Services	90,00%	90,00%	IG	IG	Mexique				
Devoteam Digital Factory	69,50% ⁽⁵⁾	72,50%	IG	IG	Devoteam Mexico	99,00%	99,00%	IG	IG
My-G	100,00% ⁽⁶⁾	72,00%	IG	IG	Devomex Cloud Services	98,00% ⁽¹¹⁾	0,00%	IG	NI
Marflie	80,00% ⁽⁷⁾	45,00%	IG	IG	PANAMA				
Technologies & Opérations	72,47%	72,47%	IG	IG	Drago Solutions Corp. PANAMA	60,00%	60,00%	IG	IG
Devoteam Customer Effectiveness	58,97% ⁽⁸⁾	77,53%	IG	IG	POLOGNE				
Fi-makers	72,00% ⁽⁹⁾	80,00%	IG	IG	Devoteam SA (ex Wola Info SA)	61,59%	61,59%	IG	IG
Myfowo.com	96,63% ⁽¹⁰⁾	0,00%	IG	NI	REPUBLIQUE TCHEQUE				
ALGERIE					Devoteam s.r.o	80,00%	80,00%	IG	IG
Devoteam Consulting Algérie	80,00%	80,00%	IG	IG	ROYAUME UNI				
ALLEMAGNE					Devoteam UK Limited	100,00%	100,00%	IG	IG
Devoteam Gmbh	100,00%	100,00%	IG	IG	RUSSIE				
Fontanet Gmbh	100,00%	100,00%	IG	IG	Media-tel LLC	25,00%	25,00%	MEE	MEE
Q-Partners Consulting & Management	70,00%	70,00%	IG	IG	SCANDINAVIE				
AUTRICHE					Devoteam A/S	100,00%	100,00%	IG	IG
Devoteam Consulting Gmbh	100,00%	100,00%	IG	IG	HNCO International	0% ⁽¹²⁾	100,00%	NI	IG
BENELUX					HNCO Denmark	0% ⁽¹²⁾	100,00%	NI	IG
Devoteam N/V	99,71%	99,71%	IG	IG	Forretningsssystemer ApS	0% ⁽¹²⁾	100,00%	NI	IG
DFSJ	45,00%	45,00%	MEE	MEE	Globicon	100,00%	100,00%	IG	IG
Devoteam S.A. (Luxembourg)	100,00%	100,00%	IG	IG	Fornebu Consulting AS	100,00%	100,00%	IG	IG
Devoteam Consulting Holding	100,00%	100,00%	IG	IG	SUEDE				
Devoteam Communication	100,00%	100,00%	IG	IG	HNCO AB	30,00%	30,00%	MEE	MEE
Devoteam Nederland B.V	100,00%	100,00%	IG	IG	TUNISIE				
Between Holding BV	75,00%	75,00%	IG	IG	Devoteam Tunisie	75,00%	75,00%	IG	IG
EMIRATS ARABES UNIS					TURQUIE				
Devoteam Middle East FZ LLC	76,00%	76,00%	IG	IG	Devoteam Information Technology and Consultancy A.S. (ex Secura)	100,00%	100,00%	IG	IG

IG: intégration globale
MEE : mise en équivalence
NI : non intégrée

- (1) Correspond à la fraction du capital détenu directement ou indirectement par Devoteam SA.
- (2) Cession de 19,80% du capital de Devoteam Consulting. La participation du groupe est dorénavant de 80,20%.
- (3) Acquisition complémentaire de 14% de S'Team Management via la holding de détention Marflie.
- (4) Acquisition complémentaire de 5,50% du capital de Shift by Steam. La participation est dorénavant de 65,50%.
- (5) Cession de 3% du capital de Devoteam Digital Factory. La participation du groupe est dorénavant de 69,50%.
- (6) Acquisition complémentaire de 28% du capital de My-G via une réduction du capital par apurement des pertes puis une augmentation de capital avec suppression du DPS. La participation est dorénavant de 100%.
- (7) Acquisition complémentaire de 35% du capital de Marflie. La participation est dorénavant de 80%.
- (8) Diminution de la détention à 58,97% de Devoteam Customer Effectiveness suite à la cession de parts de Devoteam Consulting.
- (9) Cession de 8% du capital de Fi-makers. La participation est dorénavant de 72%.
- (10) Acquisition de 96,63% de la société Myfowo.com.
- (11) Acquisition de 98,00% de la société Devomex Cloud Services.
- (12) HNCO international, HNCO Denmark et Forretningssystemer ApS absorbées par Devoteam A/S.

3.2 Mouvements de la période

3.2.1 Acquisitions

Le 21 mars 2017 aux termes d'une procédure de conciliation ouverte par le Tribunal de Commerce de Nanterre, le Groupe a acquis 97% des titres de la société Myfowo.com, éditeur de logiciels qui apporte des solutions innovantes pour les entreprises de services. MyFowo.com a réalisé un chiffre d'affaires de 3,1 M€ au titre de son dernier exercice clos au 31 décembre 2016 et comptait 27 collaborateurs avant cession concomitante d'une partie de son activité SAV à un industriel du secteur.

Cette acquisition est consolidée par intégration globale à compter du 1^{er} avril 2017.

Actifs nets des sociétés acquises

En K€	Myfowo.com
Actifs immobilisés	826
Clients et autres créances	1 146
Trésorerie et équivalents de trésorerie	83
Provisions courantes et non courantes	-
Fournisseurs et autres dettes	(2 145)
Actifs et passifs nets	(90)

Goodwill

Le goodwill résultant de l'acquisition a été calculé comme suit :

En K€	Myfowo.com
Contrepartie transférée dans le cadre de la prise de contrôle	42
Dont contrepartie transférée éventuelle	-
Participation ne donnant pas le contrôle évaluée en quote-part des actifs nets identifiables comptabilisés	(3)
Juste valeur de la participation précédemment acquise	-
Moins juste valeur des actifs nets identifiables	90
Goodwill	129

Comptabilité d'acquisition et période d'évaluation

L'allocation provisoire du prix d'acquisition de Myfowo.com a conduit le groupe à reconnaître un actif de 813 K€ lié au carnet de commande et de 215 K€ lié aux déficits fiscaux.

L'affectation du prix d'acquisition des entrées de périmètres du 2nd semestre 2016 (HerbertNathan & Co, Globicon et Q-Partners GmbH) sera finalisée au cours du 2nd semestre 2017, le Groupe ne s'attend pas à des changements significatifs.

L'impact des entrées de périmètre (acquisitions et prises de contrôle de participations) réalisées sur le 1er semestre 2017 et sur l'année 2016 sur les états financiers du Groupe est présenté ci-après :

En K€	Opérations de 2017	Opérations de 2016 *
Chiffre d'affaires	44	n/a
Résultat opérationnel courant	(17)	n/a
Résultat net	(19)	n/a
Total actif	2 098	n/a
Variation du BFR	28	n/a

(*) HerbertNathan & Co, Globicon et Q-Partners GmbH

L'impact des acquisitions réalisées en 2016 ne peut être présenté de façon fiable car les entités les plus significatives ont fait l'objet d'une fusion au 1^{er} janvier 2017 avec d'autres entités du Groupe (cf. note 3.1).

3.2.2 Cessions

Il n'y a pas eu de cessions au cours du 1^{er} semestre 2017.

3.2.3 Actifs détenus en vue de la vente

Au cours du semestre, le Groupe a reçu des marques d'intérêt confirmées de la part des actionnaires minoritaires pour sa filiale Between basée au Pays-Bas et spécialisée dans le « sourcing » de professionnels IT. Between compte environ une trentaine de collaborateurs et a réalisé 76 M€ de chiffre d'affaires au titre de son dernier exercice clos. Un protocole d'accord a été signé le 21 juillet 2017 prévoyant la cession aux actionnaires minoritaires (détendant déjà 25% du capital) de 40% du capital supplémentaire conduisant le Groupe à ne conserver que 35% du capital. Cette opération devrait être finalisée en septembre 2017 et conduira le Groupe à perdre le contrôle de sa filiale et à ne plus consolider en intégration globale cette activité.

Between représentant un secteur opérationnel distinct dans l'information sectorielle fournie par le Groupe au titre d'IFRS 8, la norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées » prévoit une présentation spécifique dans le compte de résultat consolidé sur une ligne « Résultat des activités abandonnées, net d'impôt » des produits et charges nets liés à cette activité. Les périodes présentées précédentes ont été retraitées afin de présenter une information comparable.

Détail du résultat de Between présenté sur la ligne « Résultat des activités abandonnées, net d'impôt » du compte de résultat consolidé :

En K€, sauf résultat par action	30 juin 2017	30 juin 2016	31 décembre 2016
GROUP CONTRIBUTION (*)	35 058	37 299	76 311
MARGE D'EXPLOITATION	730	689	1 717
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	730	689	1 717
Autres produits opérationnels	-	-	-
Autres charges opérationnelles	-	(1)	(1)
RESULTAT OPERATIONNEL	730	688	1 716
Produits financiers	1	2	4
Charges financières	-	-	(15)
RESULTAT FINANCIER	1	2	(11)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	-	(3)	(3)
RESULTAT AVANT IMPOTS	731	687	1 702
Charge d'impôt sur le résultat	(182)	(159)	(430)
RESULTAT DES ACTIVITES ABANDONNEES, NET D'IMPOT	549	528	1 272
Résultat par action (en €)	0,07	0,07	0,16
Résultat dilué par action (en €)	0,07	0,07	0,16

(*) La « group contribution » ou chiffre d'affaires contributif défini comme le chiffre d'affaires total (interne et externe) d'un secteur opérationnel diminué des coûts de sous-traitance interne. Les ventes réalisées par le Groupe avec Between n'ont pas fait l'objet d'élimination.

Au 30 juin 2017, au niveau de l'état de situation financière consolidé, le Groupe présente cette activité en actifs destinés à être cédés. Les actifs et les passifs, après mise à la juste valeur, se décomposent comme suit :

ACTIF En K€	Between holding
Goodwill	2 765
Autres immobilisations incorporelles	302
Immobilisations corporelles	325
Impôts différés actifs	33
Créances clients	14 436
Créances d'impôt exigible	81
Trésorerie et équivalents de trésorerie	9 783
Actifs non courants destinés à être cédés	27 725

PASSIF En K€	Between holding
Dettes fournisseurs	20 326
Dettes fiscales et sociales	603
Autres dettes	8
Passifs non courants destinés à être cédés	20 938

Aucune perte de valeur n'a été constatée du fait de la mise à la juste valeur de cet actif.

Les flux de trésorerie provenant de l'activité Between se présentent comme suit :

En K€	30 juin 2017	30 juin 2016	31 décembre 2016
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	(4 557)	(2 697)	6 602
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(230)	(166)	(369)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(637)	(360)	(360)

Le flux de trésorerie lié aux activités opérationnelles correspond principalement à la variation en besoin en fonds de roulement, très volatile compte tenu de la spécificité de cette activité.

Note 4 - Informations relatives à l'état de situation financière consolidée

4.1 Immobilisations incorporelles

Au cours du premier semestre, le Groupe a reconnu un actif incorporel lié au carnet de commande de MyFowo.com pour un montant de 813 K€.

4.2 Immobilisations corporelles

Au cours du premier semestre 2017, le Groupe a acquis des immobilisations corporelles pour un montant de 1 488 K€ (contre 1 116 K€ au premier semestre 2016) correspondant principalement à des aménagements de locaux et à du matériel informatique pour les besoins opérationnels du Groupe.

4.3 Goodwill

Les goodwills au 30 juin 2017 se répartissent comme suit :

En K€	30 juin 2017			31 décembre 2016		
	Goodwill brut	Perte de valeur cumulée	Goodwill net	Goodwill brut	Perte de valeur cumulée	Goodwill net
UGT Scandinavie (*)	24 795	-	24 795	24 974	-	24 974
Devoteam Gmbh	13 634	(2 049)	11 585	13 634	(2 049)	11 585
Devoteam Consulting France	8 405	-	8 405	8 405	-	8 405
Devoteam UK	8 460	(946)	7 514	8 499	(946)	7 553
Devoteam Netherlands	6 468	(1 533)	4 935	6 468	(562)	5 907
Devoteam G Cloud (France) (*)	5 911	-	5 911	5 911	-	5 911
UGT Belux (*)	5 527	-	5 527	5 527	-	5 527
Between (Pays-Bas)	-	-	-	2 765	-	2 765
Autres goodwills nets inférieurs à 2 200 K€	16 050	(7 490)	8 560	15 937	(7 409)	8 528
Total	89 252	(12 019)	77 233	92 121	(10 966)	81 154

(*) Détails des entités en note 3.2 des états financiers 2016.

La nature de l'activité du Groupe entraîne la reconnaissance de goodwills significatifs. En effet, lors d'un regroupement d'entreprise, le Groupe acquiert principalement du capital humain.

La diminution des goodwills bruts de 2 869 K€ au 1^{er} semestre 2017 provient :

- du reclassement en actifs non courants détenus en vue de la vente du goodwill de Between pour 2 765 K€ ;
- de l'augmentation du goodwill pour 129 K€, liée à l'acquisition de Myfowo.com ;
- des effets de change constatés principalement sur l'UGT Scandinavie pour -179 K€.

Le Groupe a réalisé des tests de valeurs pour les UGT présentant un indice de perte de valeur fondé notamment sur une déviation défavorable du réalisé par rapport au budget au cours du semestre. Les UGT identifiées selon cette méthode sont Devoteam UK, Belux, Devoteam Espagne, Drago Solutions, Devoteam Consulting Afrique, Devoteam Netherlands, Devoteam Gmbh et Q-Partners.

Au 30 juin 2017, une perte de valeur a été constatée sur l'UGT Devoteam Netherlands pour 972 K€ suite à la réalisation des « impairment tests ». Au 31 décembre 2016, des pertes de valeur avaient été comptabilisées sur l'UGT Devoteam Maroc pour 606 K€ et sur l'UGT Devoteam Netherlands pour 515 K€ se justifiant par des perspectives de croissance et de rentabilité moins élevées que prévu.

Les hypothèses clés utilisées pour déterminer la valeur recouvrable des UGT testées sont détaillées ci-dessous :

Hypothèses clés 2017	Taux d'actualisation	Taux de croissance long terme	Taux de rentabilité normatif ⁽¹⁾
France	8,10%	2%	entre 8% et 10%
Autres pays européens	7,90% à 10,10%	2%	entre 1,75% ⁽²⁾ et 9%
Moyen-Orient	8,80% à 12,40%	2,50%	entre 6% et 9%
Afrique du nord	11,20% à 11,50%	2,50%	entre 4% et 9%

(1) EBIT long terme.

(2) 1,75% pour l'UGT Between Holding spécialisée dans le « sourcing » de professionnels IT.

Ces hypothèses n'ont pas connu d'évolution par rapport au 31 décembre 2016.

Des tests de sensibilité ont été réalisés, sur les UGT testées, sur les principaux paramètres de calcul :

- une augmentation de 0,5 point du taux d'actualisation aurait impacté négativement les résultats du Groupe pour 465 K€ ;
- une diminution de 0,5 point du taux de rentabilité aurait impacté négativement les résultats du Groupe pour 516 K€;
- une diminution de 0,5 point du taux de croissance aurait impacté négativement les résultats du Groupe pour 335 K€.

Les impacts potentiels ci-dessus concerneraient uniquement l'UGT Devoteam Netherlands puisque sa valeur comptable est égale à sa valeur d'utilité. Par ailleurs, la valeur comptable de certaines UGT est proche de leur valeur recouvrable estimée. En dehors de Devoteam Netherlands, c'est le cas principalement des UGT Devoteam Afrique et Devoteam UK.

4.4 Actifs financiers non courants

En K€	30 juin 2017	31 décembre 2016
Prêts, cautionnements et autres créances	2 140	2 198
Autres actifs financiers non courants	1 075	737
Total	3 215	2 935

Les actifs financiers non courants comprennent principalement des dépôts de garantie pour une valeur nette de 2 084 K€ (contre 2 140 K€ à fin 2016). Les autres actifs financiers non courants correspondent essentiellement à des avances de trésorerie aux entreprises associées.

4.5 Participations dans les entreprises associées

Les informations financières ci-dessous concernent les participations mises en équivalence : Keivox (Espagne), DFSJ (Belgique), Media-Tel (Russie), HNCO AB (Suède), Inflexys, Progis, Bengs et Exa ECS (France).

En K€	30 juin 2017	31 décembre 2016
Participations dans les entreprises associées	997	900

Le Groupe exerçant une influence notable sur ces entités, elles sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence.

Les principales données financières de ces sociétés sont décrites ci-dessous :

Valeurs comptabilisées En K€	30 juin 2017	31 décembre 2016
Actifs non courants	1 751	1 537
Actifs courants	9 986	7 974
Passifs non courants	2 086	1 959
Passifs courants	6 692	5 488
Actifs nets 100%	2 960	2 064
Actifs nets, part du Groupe	906	678
Goodwill	53	53
Autres	39	169
Valeur comptable des intérêts dans l'entreprise associée	997	900
Produits	8 913	15 071
Résultat après impôts des activités poursuivies	418	745
Autres éléments du résultat global 100%	-	-
Résultat global total 100%	418	745
Résultat global total part du Groupe	111	132

4.6 Immeuble de placement

Actifs En K€	30 juin 2017	31 décembre 2016
Immeubles de placement évalués au coût amorti	1 599	1 827
Immeubles de placement évalués à la juste valeur	-	-
Total	1 599	1 827

L'ensemble est amorti linéairement sur une durée de 15 ans.

Le tableau ci-dessous synthétise les valeurs comptables de l'ensemble :

En K€	30 juin 2017	31 décembre 2016
Valeur brute	5 955	5 955
Cumul des amortissements	(4 357)	(4 128)
Valeur nette comptable	1 599	1 827

4.7 Autres actifs et passifs courants

Actifs En K€	30 juin 2017	31 décembre 2016
Créances clients	151 789	163 599
Créances fiscales et sociales	8 200	7 890
Créances d'impôt exigible	13 639	11 794
Autres créances courantes	1 746	1 462
Charges constatées d'avance	20 522	20 436
Total	195 896	205 182

Créances clients :

La baisse des créances clients au cours du 1^{er} semestre 2017 pour 11 810 K€ s'explique essentiellement par le reclassement de l'entité Between en « Actifs non courants destinés à être cédés » (cf. note 3.2.3).

Au 30 juin 2017, le délai de règlement du Groupe « DSO » augmente à 64 jours par rapport aux 58 jours (retraité de Between) du 31 décembre 2016. En revanche, comparé aux 60 jours (retraité de Between) du 30 juin 2016, le DSO se dégrade légèrement.

Les autres postes d'actifs courants ne présentent pas de variations significatives.

Passifs (hors provisions courantes, emprunts et dettes financières court terme - en K€)	30 juin 2017	31 décembre 2016
Dettes fournisseurs	31 557	64 636
Dettes fiscales et sociales	80 772	80 044
Dettes d'impôt exigible	3 159	3 573
Dettes sur acquisition d'immobilisations	2	10
Autres dettes courantes	17 172	10 046
Produits constatés d'avance	47 050	48 874
Total	179 711	207 183

Dettes fournisseurs :

La baisse des dettes fournisseurs au cours du 1^{er} semestre 2017 pour 33 079 K€ s'explique essentiellement par le reclassement de l'entité Between en « Passifs non courants destinés à être cédés » (cf. note 3.2.3).

Les autres dettes courantes :

Les autres dettes courantes augmentent de 7 126 K€ et se décomposent comme suit :

- Clients créditeurs et avoirs à établir clients pour 8 006 K€ (contre 5 798 K€ à fin 2016), principalement sur les entités françaises pour 5 092 K€ et sur le Danemark pour 2 761 K€ ;

- Dettes courantes d'earn-out et put sur minoritaires d'un montant total de 2 537 K€ (identique par rapport au 31 décembre 2016) relatif aux acquisitions ;
- Dividendes à payer aux actionnaires du Groupe, pour un montant de 4 785 K€. La mise en paiement a eu lieu le 3 juillet 2017 ;
- Une dette résiduelle de 274 K€ dans le cadre d'un projet européen chez Devoteam GmbH Allemagne (identique au 31 décembre 2016) ;
- La part courante des prix d'acquisition différés pour 763 K€ (contre 1 263 K€ au 31 décembre 2016).

Les autres postes de passifs courants ne présentent pas de variations significatives.

4.8 Autres actifs financiers courants et trésorerie nette

4.8.1 Autres actifs financiers courants

Ce poste comprend essentiellement un dépôt de garantie dans le cadre du contrat de cession de créances commerciales pour 1 562 K€ (contre 2 642 K€ fin 2016) et des prêts et cautionnements court terme pour 170 K€ (contre 121 K€ fin 2016).

4.8.2 Trésorerie nette

La trésorerie figurant dans le tableau des flux de trésorerie est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques), diminués des découverts bancaires.

La trésorerie nette comprend la trésorerie, telle que définie ci-dessus, ainsi que les actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués des dettes financières à court et long terme, et tient également compte, le cas échéant, de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières et à des actions propres.

En K€	30 juin 2017	31 décembre 2016
Placements financiers court terme	10 082	10 287
Banques	71 943	81 747
Découverts bancaires (passif)	(1 006)	(1 020)
Trésorerie	81 018	91 013
Actifs de gestion de Trésorerie ⁽¹⁾	1 670	1 670
Emprunts Obligataires	(29 786)	(29 762)
Dettes liées aux contrats de locations-financement	(441)	(848)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(1 250)	(1 155)
Dettes financières à long terme	(31 477)	(31 765)
Emprunts Obligataires	(930)	(446)
Dettes liées aux contrats de locations-financement	(828)	(836)
Dettes bancaires ou assimilées et autres dettes financières	(414)	(171)
Dettes financières à court terme	(2 172)	(1 453)
Total dettes financières ⁽²⁾	(33 649)	(33 217)
Instruments dérivés	-	-
Trésorerie Nette	49 040	59 466
dont trésorerie nette des activités destinées à être cédées	-	15 207

(1) Les actifs de gestion de trésorerie comprennent :

- des dépôts bancaires à terme d'une durée initiale supérieure à 3 mois pour 1 330 K€, stable par rapport à ceux de fin 2016,
- un contrat de capitalisation en euros signé en 2006 auprès d'un assureur de premier rang et qui remplit les caractéristiques permettant au Groupe de prendre l'option du traitement de la juste valeur par le compte de résultat (IAS 39.9). La valeur au bilan au 30 juin 2017 s'élève à 340 K€ (identique au 31 décembre 2016).

(2) Le détail de la dette financière est reporté à la note 4.10.

La trésorerie détenue dans des pays soumis à un mécanisme de contrôle des changes s'élève à 730 K€ (contre 1 490 K€ à fin 2016).

La trésorerie nette liée aux activités en cours de cession (Between) pour un montant de 9 783 K€ n'est plus présentée dans la position ci-dessus au 30 juin 2017. En revanche la position du 31 décembre 2016 incluait

15 207 K€ de Between.

Les principales variations de la trésorerie du Groupe sont décrites ci-dessous :

Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles

Capacité d'autofinancement

En lien avec l'amélioration des résultats, la capacité d'autofinancement augmente de 12,9%, puisqu'elle passe de 22 455 K€ au 30 juin 2016 à 25 353 K€ au 30 juin 2017.

Variation du besoin en fonds de roulement (BFR)

La variation du besoin en fonds de roulement se détériore à (20 917) K€ au 30 juin 2017 contre (13 334) K€ à fin juin 2016, et s'explique principalement par un effet saisonnier. Le délai de règlement clients « DSO » reste maîtrisé à 64 jours à fin juin 2017 (contre 60 jours à fin juin 2016 retraité de Between).

Impôts versés

Les impôts versés augmentent sur la période et s'établissent à 7 783 K€ contre 3 279 K€ au 30 juin 2016, en lien avec l'amélioration des résultats du Groupe notamment sur le périmètre France pour 2 068 K€.

Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

Les flux de trésorerie liés aux activités d'investissement de la période sont négatifs à hauteur de 2 691 K€, essentiellement liés aux acquisitions d'actifs financiers 540 K€ et aux acquisitions d'immobilisations correspondant principalement à des aménagements de locaux et à du matériel informatique pour les besoins opérationnels du Groupe pour 1 760 K€.

Flux de trésorerie liés aux activités de financement

Les flux de trésorerie liés aux activités de financement sont positifs à hauteur de 6 703 K€. Les principales variations sont liées :

- Aux encaissements nets liés au produit de la vente d'actions propres ou de la levée options sur actions par les salariés 5 551 K€, à l'accroissement de son encours fin de période auprès du Factor pour un montant de 4 002 K€, ainsi qu'aux encaissements liés aux réductions du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle de filiales du Groupe pour 2 569 K€ (cf. note 3)
- Aux décaissements de 4 440 K€ lié au rachat d'intérêts minoritaires du Groupe.

4.9 Capitaux propres

4.9.1. Capital social

Au 30 juin 2017, le capital social de Devoteam S.A. s'élève à 1 262 340 euros réparti en 8 327 907 actions ordinaires.

4.9.2. Dividendes

Le directoire a proposé lors de l'assemblée générale du 16 juin 2017, de verser un dividende de 60 centimes par action au titre de l'exercice 2016. La mise en paiement a eu lieu le 3 juillet 2017.

4.9.3. Actions d'autocontrôle

Compte tenu de l'exercice de 18 000 options d'achats par les salariés et de la vente de 80 000 actions par Devoteam SA, le Groupe détient 352 259 titres d'autocontrôle soit 4,23% du capital au 30 juin 2017 contre 450 259 soit 5,41% du capital au 31 décembre 2016.

4.9.4. Participations ne donnant pas le contrôle

Au 30 juin 2017, les principaux intérêts minoritaires sont relatifs à la part des minoritaires détenue dans Devoteam Middle East, S'Team Management, Devoteam Consulting, Axance, Devoteam Italie et Between Holding BV.

Le tableau suivant résume l'information relative aux filiales ayant des participations significatives ne donnant pas le contrôle, avant éliminations intragroupe.

En K€	30 juin 2017	31 décembre 2016
Actifs non courants	25 581	17 917
Actifs non courants destinés à être cédés	25 275	-
Actifs courants	100 309	118 228
Passifs non courants	(16 437)	(15 090)
Passifs non courants destinés à être cédés	(21 020)	-
Passifs courants	(69 486)	(82 294)
Actifs nets	44 223	38 761
Reclassement intérêts minoritaires	2 559	2 365
Valeur comptable des participations ne donnant pas le contrôle	9 545	9 778
Produits	106 036	230 863
Résultat net	7 820	13 655
Autres éléments du résultat global	-	-
Résultat global total	7 820	13 655
Résultat net affecté aux participations ne donnant pas le contrôle	1 714	3 609
Autres éléments du résultat global affectés aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	(8 881)	17 303
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(1 332)	(476)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(1 287)	(670)
Effet des actifs non courants détenus en vue de la vente	(9 783)	-
Effet de la variation du taux de change	(513)	360
Augmentation (diminution) nette de trésorerie et équivalents de trésorerie	(21 796)	16 517

4.10 Emprunts et dettes financières

Les emprunts et dettes financières diverses se composent de :

En K€	30 juin 2017	Part à moins d'1an	Dont de 1 à 5 ans	Dont part à +5 ans
Emprunt obligataire	30 716	930	29 786	-
Emprunts auprès des établissements de crédit	1 664	414	1 250	-
Dettes de location financement	1 269	828	441	-
Concours bancaires courants	1 006	1 006	-	-
Total emprunts et dettes financières	34 655	3 177	31 477	-

En K€	31 décembre 2016	Part à moins d'1an	Dont de 1 à 5 ans	Dont part à +5 ans
Emprunt obligataire	30 208	446	-	29 762
Emprunts auprès des établissements de crédit	1 326	171	1 155	-
Dettes de location financement	1 684	836	848	-
Concours bancaires courants	1 020	1 020	-	-
Total emprunts et dettes financières	34 238	2 473	2 003	29 762

4.11 Provisions courantes et non courantes

Les provisions courantes et non courantes, hors provisions pour indemnités de départ en retraite, d'un montant de 4 726 K€ à fin juin (contre 5 342 K€ à fin décembre 2016) se décomposent principalement comme suit :

- des provisions pour restructuration pour 2 144 K€ (contre 2 231 K€ au 31 décembre 2016) qui correspondent principalement à la restructuration menée en Allemagne au 1^{er} semestre 2017 pour 1 738 K€.
La baisse constatée sur la période s'explique par :
 - des reprises de provisions pour restructuration en Allemagne pour 679 K€ et en Pologne pour 89 K€,
 - et des dotations aux provisions pour restructuration en Allemagne pour 453 K€, Belgique pour 120 K€ et au Maroc pour 93 K€.
- des provisions pour litiges salariaux pour 1 307 K€ (contre 1 426 K€ au 31 décembre 2016) essentiellement comptabilisées en France pour 1 303 K€ ;
- des provisions pour risques et charges diverses, pour un montant de 1 276 K€ (contre 1 685 K€ au 31 décembre 2016), essentiellement constituées en France pour 717 K€ et en Allemagne pour 362 K€. Elles couvrent des risques divers tels que les provisions pour garanties données aux clients et des litiges commerciaux.

Les provisions pour indemnités de départ en retraite s'élèvent à 3 981 K€ (contre 3 773 K€ au 31 décembre 2016), et concernent majoritairement les entités françaises. Les principales hypothèses de calcul des provisions pour indemnités de départ en retraite sont identiques à celles retenues au 31 décembre 2016. Pour le Groupe, le coût des services rendus pour la période s'élève à 230 K€ et le coût financier à 37 K€.

4.12 Autres actifs et passifs non courants

Actifs En K€	30 juin 2017	31 décembre 2016
Autres	154	272
Total	154	272

Les autres actifs non courants correspondent principalement à des charges constatées d'avance à long terme constatées chez Devoteam Belgique pour 137 K€.

Passifs En K€	30 juin 2017	31 décembre 2016
Autres passifs non courants	4 854	4 712
Produits constatés d'avance	-	-
Total	4 854	4 712

Les autres passifs non courants se décomposent principalement comme suit :

- Dettes d'earn-out pour 3 455 K€ dont 1 839 K€ pour le groupe HNCO et 1 010 K€ pour Devoteam G Cloud ;
- Dettes non courantes liées aux indemnités obligatoires en cas de départs des collaborateurs en Italie (TFR – traitement de fin de rapport) pour 638 K€ ;
- Dettes non courantes liées à la partie différée du prix d'acquisition de Globicon pour 436 K€.

Note 5 - Informations relatives au compte de résultat

5.1 Information comparative

Selon l'instruction n°2007-05 du 2/10/07 de l'AMF, des comptes pro forma sont à produire si le périmètre varie de plus de 25% au cours de la période. Les impacts étant inférieurs à 25%, le Groupe n'a pas d'obligation d'établissement de comptes pro forma. Les effets résumés des variations de périmètre de la période sont indiqués en note 3.

En revanche, conformément à IFRS 5, le Groupe a retraité les périodes comparatives de l'activité de Between dont les effets sont présentés à la note 3.2.3.

5.2 Secteurs opérationnels

Selon la norme IFRS 8, les secteurs opérationnels à présenter sont basés sur le reporting interne régulièrement examiné par le principal décideur opérationnel. Le principal décideur opérationnel, qui est en charge de l'allocation des ressources et de l'évaluation de la performance des secteurs opérationnels, a été identifié comme étant les co-présidents du Directoire qui, au sein du comité exécutif, prennent les décisions stratégiques.

La formation de ces « plaques géographiques » s'est effectuée en fonction de différents critères assurant leur cohérence :

- chiffre d'affaires de la région : chaque région est la somme de pays qui génèrent un certain niveau d'affaires ;
- un point d'ancrage naturel pour la région (exemple : un « grand » pays et un certain nombre de pays plus « petits ») ou un équilibre approprié entre entités (un certain nombre de « petits » pays) ;
- proximité géographique, linguistique et culturelle entre pays d'une même région ;
- synergie des offres : saisir les opportunités de croissance en développant une synergie des offres (exemple : étendre une offre d'un pays à un autre d'une même région).

Les régions ainsi créées sont les suivantes :

- La région « **France** » regroupe les entités françaises ainsi que les centres de services au Maroc et en Espagne ;
- La région « **Northern Europe & Benelux** », consolide les entités anglaises, les pays scandinaves hors activités cédées, le Luxembourg, la Belgique et les Pays-Bas hors Between ;
- La région « **Central Europe** » est constituée de l'Allemagne, de l'Autriche, de la Pologne et de la République Tchèque ;
- La région « **Rest of the world** » est constituée du Moyen-Orient, de l'Algérie, de l'Espagne (hors centres de services), de l'Italie, du Maroc (hors centres de services), du Mexique, de la Tunisie, de la Turquie et du Panama ;
- Le secteur « **Corporate & other** » porte les activités du siège qui ne peuvent pas être allouées directement aux régions opérationnelles ainsi que les éléments résiduels des activités arrêtées (principalement l'outsourcing) ;
- Le secteur « **Divestments** » en 2017, comprend les activités destinées à être cédées (Between). En 2016, ce secteur incluait les activités de Grimstad en Norvège, déconsolidées au 1^{er} mai 2016 et de Devoteam Genesis, déconsolidées au 1^{er} juillet 2016 ;
- La région « **Between** », en 2016, comprenait uniquement les activités de l'entité néerlandaise Between.

La définition des « plaques géographiques » 2016 et 2017 est présentée ci-dessous pour l'ensemble du périmètre.

Entités	Pays	30 juin 2017	30 juin 2016	Entités	Pays	30 juin 2017	30 juin 2016
Devoteam Middle East FZ LLC	Emirats Arabes Unies	Rest of the world	Rest of the world	MyFowo.com	France	Corporate & other	non applicable
Devoteam Consulting GmbH	Autriche	Central Europe	Central Europe	Devoteam N/V	Belgique	Europe du nord & Benelux	Europe du nord & Benelux hors Between
Devoteam s.r.o	République Tchèque	Central Europe	Central Europe	DFSJ	Belgique	Corporate & other	non applicable
Devoteam A/S	Danemark	Europe du nord & Benelux	Europe du nord & Benelux hors Between	Devoteam Genesis AG	Suisse	non applicable	Entités cédées
HNCO International*	Danemark	non applicable	non applicable	Devoteam GmbH	Allemagne	Central Europe	Central Europe
HNCO Denmark*	Danemark	non applicable	non applicable	Fontanet GmbH	Allemagne	Corporate & autres	Corporate & autres
Forretningsystemer ApS*	Danemark	non applicable	non applicable	Q-Partners Consulting & Management	Allemagne	Central Europe	Central Europe
Globicon	Danemark	Northern Europe & Benelux	non applicable	Devoteam Fringes S.A.U	Espagne	Rest of the world	Rest of the world
Devoteam Consulting Alegria	Algérie	Rest of the world	Rest of the world	Keivox	Espagne	Corporate & other	Corporate & other
Devoteam Consulting AS	Norvège	Europe du nord & Benelux	Europe du nord & Benelux hors Between	DPI	Espagne	Rest of the world	Rest of the world
Fornebu Consulting AS	Norvège	Europe du nord & Benelux	Europe du nord & Benelux hors Between	Drago Solution S.A.U	Espagne	Rest of the world	Rest of the world
Devoteam Consulting	France	France	France	Softoro Development Center S.A.U	Espagne	Rest of the world	Rest of the world
Devoteam SA	France	France	France	Devoteam Cloud Services	Espagne	Rest of the world	Rest of the world
Devoteam Outsourcing	France	Corporate & other	Corporate & other	MyG for work Espana	Espagne	Rest of the world	Rest of the world
Exa ECS	France	Corporate & other	Corporate & other	Devoteam UK Limited	Grande Bretagne	Europe du nord & Benelux	Europe du nord & Benelux hors Between
S'Team Management	France	France	France	Devoteam Italie SRL	Italie	Rest of the world	Rest of the world
Shift by Steam	France	France	France	Voxpilot Limited	Irlande	Corporate & autres	Corporate & autres
Inflexys	France	Corporate & other	Corporate & other	Devoteam SA	Luxembourg	Europe du nord & Benelux	Europe du nord & Benelux hors Between

Axance	France	France	France	Devoteam Consulting Holding	Luxembourg	Corporate & autres	Corporate & autres
RVR Parad	France	France	France	Devoteam Communication SARL	Luxembourg	Corporate & autres	Corporate & autres
Siticom	France	France	France	Devoteam SARL	Maroc	Rest of the world	Rest of the world
Devoteam G Cloud	France	France	France	Devoteam Services SARL	Maroc	Rest of the world	France
Be Team	France	France	France	Devoteam Consulting Maroc	Maroc	Rest of the world	Rest of the world
Progis	France	Corporate & other	Corporate & other	Devoteam Mexico	Mexique	Rest of the world	Rest of the world
Inflexys	France	Corporate & other	Corporate & other	Devomex Cloud Services	Mexique	Rest of the world	Non-applicable
Axance People	France	France	France	Devoteam Nederland BV	Pays Bas	Europe du nord & Benelux	Europe du nord & Benelux hors Between
Devoteam Cloud Services	France	France	France	Between Holding BV	Pays Bas	Between	Between
Devoteam Digital Factory	France	France	France	Drago Solutions Corp.	Panama	Rest of the world	Rest of the world
My-G SAS	France	France	France	Devoteam SA	Pologne	Central Europe	Central Europe
Marflie	France	Corporate & other	non applicable	Media-Tel LLC	Russie	Rest of the world	non-applicable
Technologies & opérations	France	France	non applicable	Devoteam SARL	Tunisie	Rest of the world	Rest of the world
Devoteam Customer Effectiveness	France	France	non applicable	Devoteam Information Technology and Consultancy A.S.	Turquie	Rest of the world	Rest of the world
Fi-makers	France	France	non applicable				

* Entités fusionnées dans Devoteam A/S Danmark.

Les informations sectorielles comparatives au titre de l'exercice 2016 ont été retraitées afin de correspondre à la nouvelle organisation des secteurs opérationnels.

Les principaux indicateurs de performance explicités ci-dessous sont utilisés par le Groupe dans son reporting interne et restent identiques à ceux de la clôture 2016 (cf. note 3.19 des états financiers 2016) :

- d'une part la marge d'exploitation définie comme le résultat opérationnel courant avant impact des rémunérations fondées sur des actions et des amortissements des relations avec la clientèle acquises lors des regroupements d'entreprises ;
- d'autre part, la « group contribution » ou chiffre d'affaires contributif défini comme le chiffre d'affaires total (interne et externe) d'un secteur opérationnel diminué des coûts de sous-traitance interne acquis auprès des autres entités du Groupe. Cet indicateur reflète la contribution d'un secteur au chiffre d'affaires du Groupe produit avec des ressources propres. La somme des « group contributions » des secteurs opérationnels correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

Les résultats et actifs des secteurs opérationnels sont présentés ci-dessous :

En KC	France		Europe du nord & Benelux		Central Europe		Reste du monde		Corporate & other		Entités cédées		Total Groupe	
	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité (2)	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité (2)	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité (2)	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité (2)	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité (2)	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité (2)	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité (2)
Group contribution (1)	132 246	114 838	61 800	58 436	27 823	22 711	35 071	38 064	(428)	(155)	0	4 222	256 511	238 116
Amortissement des immobilisations corporelles/incorporelles	(615)	(629)	(280)	(242)	(194)	(208)	(196)	(204)	(239)	(238)	0	(45)	(1 524)	(1 566)
Marge d'exploitation (1)	17 048	14 781	4 551	4 324	2 371	1 708	2 061	2 318	(581)	(1 082)	0	(81)	25 450	21 969
Résultat opérationnel	15 306	14 216	4 311	4 063	2 114	(537)	1 459	2 210	(1 478)	(4 064)	0	(83)	21 712	15 806

(1) Cf. définition en note 3.19 du rapport financiers 2016

(2) Il s'agit des plaques géographiques après les réaffectations 2017

Résultat financier	(944)	(1 088)
Résultat sociétés mises en équivalence	111	(121)
Charge d'impôt	(7 797)	(5 935)
Résultat de l'exercice des activités poursuivies	13 082	8 661
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	549	528
Résultat net	13 631	9 189

Les pertes de valeur sur les goodwill et sur les autres actifs (cf. note 4.3) sont affectées au secteur opérationnel « Corporate ».

En KC	France		Europe du nord & Benelux		Central Europe		Reste du monde		Corporate & other		Entités cédées		Total des actifs consolidés	
	30 juin 2017	31 décembre 2016 retraité	30 juin 2017	31 décembre 2016 retraité	30 juin 2017	31 décembre 2016 retraité	30 juin 2017	31 décembre 2016 retraité	30 juin 2017	31 décembre 2016 retraité	30 juin 2017	31 décembre 2016 retraité	30 juin 2017	31 décembre 2016 retraité
Actifs sectoriels*	159 822	140 839	90 316	91 983	37 840	37 697	55 027	62 922	34 551	32 094	27 725	36 581	405 280	402 117

*Dans le cas d'actifs sectoriels communs à deux secteurs, ils sont répartis au prorata de la « group contribution » générée sur la période

Les résultats et actifs des secteurs opérationnels sont présentés ci-dessous en comparaison aux informations retraitées de 2016.

En KC	France		Europe du nord & Benelux		Central Europe		Between		Reste du monde		Corporate & other		Entités cédées		Total Groupe	
	30 juin 2016 retraité	30 juin 2016 présenté ⁽¹⁾	30 juin 2016 retraité	30 juin 2016 présenté ⁽¹⁾	30 juin 2016 retraité	30 juin 2016 présenté ⁽¹⁾	30 juin 2016 retraité	30 juin 2016 présenté ⁽¹⁾	30 juin 2016 retraité	30 juin 2016 présenté ⁽¹⁾	30 juin 2016 retraité	30 juin 2016 présenté ⁽¹⁾	30 juin 2016 retraité	30 juin 2016 présenté ⁽¹⁾	30 juin 2016 retraité	30 juin 2016 présenté ⁽¹⁾
Group contribution ⁽²⁾	114 838	115 249	58 436	58 436	22 711	22 711	0	0	38 064	37 653	(159)	(159)	4 222	4 222	238 112	238 112
Amortissement des immobilisations corporelles/incorporelles	(629)	(632)	(242)	(242)	(208)	(208)	0	0	(204)	(201)	(238)	(238)	(45)	(45)	(1 566)	(1 626)
Marge d'exploitation ⁽²⁾	14 781	14 804	4 324	4 324	1 708	1 708	0	0	2 318	2 295	(1 082)	(1 082)	(81)	(81)	21 969	22 658
Résultat opérationnel	14 216	14 239	4 063	4 063	(537)	(536)	0	0	2 210	2 187	(4 064)	(4 064)	(83)	(83)	15 806	16 495

(1) Données retraitées de Between (cf note 3.2.3)

(2) Cf définition en note 3.19 du rapport financiers 2016

Résultat financier	(1 088)	(1 088)
Résultat sociétés mises en équivalence	(121)	(121)
Charge d'impôt	(5 935)	(5 935)
Résultat de l'exercice des activités poursuivies	8 661	8 661
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	528	528
Résultat net	9 189	9 189

En KC	France		Europe du nord & Benelux		Central Europe		Between		Reste du monde		Corporate & other		Entités cédées		Total des actifs consolidés	
	31 décembre 2016 retraité	31 décembre 2016 présenté	31 décembre 2016 retraité	31 décembre 2016 présenté	31 décembre 2016 retraité	31 décembre 2016 présenté	31 décembre 2016 retraité	31 décembre 2016 présenté	31 décembre 2016 retraité	31 décembre 2016 présenté	31 décembre 2016 retraité	31 décembre 2016 présenté	31 décembre 2016 retraité	31 décembre 2016 présenté	31 décembre 2016 retraité	31 décembre 2016 présenté
Actifs sectoriels*	140 839	141 530	91 983	91 983	37 697	37 692	0	36 081	62 922	62 231	32 094	32 099	36 581	500	402 117	402 117

* Dans le cas d'actifs sectoriels communs à deux secteurs, ils sont répartis au prorata de la « group contribution » générée sur la période.

5.3 Rémunération fondée sur des actions

Les impacts des plans de stock-options et du plan d'attribution d'actions gratuites (AGA), classés entre la marge d'exploitation et le résultat opérationnel courant au 30 juin 2017, s'élèvent respectivement à (11) K€ (contre (28) K€ au 30 juin 2016) et à (997) K€ (contre (534) K€ au 30 juin 2016).

Les termes et conditions des programmes d'options existants sont indiqués dans les états financiers 2016.

5.4 Autres charges et produits opérationnels

Les principaux composants des autres charges et produits opérationnels sont les suivants :

En K€					
Autres charges opérationnelles	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité ⁽¹⁾	Autres produits opérationnels	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité ⁽¹⁾
Coûts des restructurations	(1 443)	(3 479)	Produits liés aux reprises de provisions non utilisées des restructurations	-	534
Valeurs nettes des immobilisations cédées	-	-	Valeurs nettes des immobilisations cédées	1	15
Perte nette liée aux cessions de filiales	-	(1 333)	Profit net lié aux cessions de filiales	-	-
Pertes de valeur des goodwill ⁽²⁾	(972)	-		-	-
Pertes de valeurs sur autres actifs ⁽³⁾		(1 228)	Profit résultant des acquisitions	-	-
Frais d'acquisition de titres	-	(30)			-
Divers	(303)	(4)	Divers	118	131
Total	(2 717)	(6 073)	Total	119	680

(1) Voir note 3.2.3, actifs destinés à être cédés

(2) Correspondent aux pertes de valeur sur goodwill de Devoteam Netherlands.

(3) Correspondent aux pertes de valeur de la Suisse IFRS 5.

Au 30 juin 2017, les charges et produits liés aux restructurations sont principalement liés à l'adaptation des ressources et à des coûts de réduction d'effectifs. Ces coûts concernent principalement les entités espagnoles pour 463 K€, l'entité allemande pour 357 K€ ainsi que les entités françaises pour un montant de 330 K€.

Les pertes de valeur des goodwill correspondent aux « impairments », sur l'UGT Devoteam Netherlands pour 972 K€ (cf. note 4.3).

5.5 Charges et produits financiers

Au 30 juin 2017, les principaux composants du résultat financier sont les suivants :

En K€					
Charges financières	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité *	Produits financiers	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité *
Différence négative de change	-	(679)	Différence positive de change	68	-
Intérêts sur emprunt obligataire évalués au taux d'intérêt effectif	(508)	(508)	Intérêts sur emprunt obligataire évalués au taux d'intérêt effectif	-	-
Intérêts sur contrat de location financement au taux d'intérêt effectif	(8)	(16)		-	-
Actualisation des dettes long-terme	(89)	(73)		-	-
Provisions sur actifs financiers	(80)	-	Provisions sur actifs financiers	-	173
Autres charges financières	(389)	(355)	Autres produits financiers	61	371
Total	(1 073)	(1 631)	Total	129	544

(*) Voir note 3.2.3, actifs destinés à être cédés

Le résultat financier de la période s'améliore de 144 K€ par rapport au 30 juin 2016, principalement par l'effet :

- de différences positives de change sur la période 68 K€, alors qu'au 30 juin 2016 les différences de change liées essentiellement aux créances et prêts intragroupes en devises pour lesquels le groupe ne souscrit pas de couverture, pesaient négativement sur les comptes consolidés du Groupe ;
- des autres produits financiers plus faibles qu'au 30 juin 2016. Ces derniers correspondaient principalement à des changements d'hypothèses liés aux clauses « d'earn out » ;
- Les intérêts courus de la période sur l'emprunt obligataire émis en juillet 2015 restent stables à 508 K€.

Le coût de l'endettement financier net du Groupe se décompose comme suit :

En K€	30 juin 2017	30 juin 2016 retraité
Charges d'intérêt sur opérations de financement au taux effectif	(904)	(879)
Résultat des couvertures de taux sur endettement financier brut	-	-
Coût de l'endettement financier brut	(904)	(879)
Produits d'intérêt générés par la trésorerie et équivalents de trésorerie	22	67
Plus-value sur actifs évalués à la juste valeur par le résultat	-	-
Coût de l'endettement financier net	(882)	(812)

5.6 Charge d'impôt sur le résultat

La charge d'impôt sur le résultat comptabilisée est déterminée sur la base de la meilleure estimation faite par la Direction du taux d'impôt annuel moyen pondéré attendu pour la totalité de l'exercice, appliqué au résultat avant impôt de la période intermédiaire, conformément à IAS 34.

Au 30 juin 2017, l'augmentation de la charge d'impôt des activités poursuivies s'explique principalement par l'amélioration des résultats du Groupe et s'établit à 7 797 K€ contre 5 935 K€ au 30 juin 2016. Elle comprend également des impôts locaux complémentaires (CVAE en France et IRAP en Italie) à hauteur de 1 501 K€ au 30 juin 2017 contre 1 192 K€ au 30 juin 2016.

Le taux effectif d'impôt (TEI) ressort donc à 37,3% contre 40,7% au 30 juin 2016. Hors effet des plus et moins-values de cessions de filiales et impairment sans effets d'impôts (972 K€ au 30 juin 2017 et 2 561 K€ au 30 juin 2016), le TEI ressortirait à 35,7% contre 34,7% au 30 juin 2016.

Le solde des reports déficitaires non reconnus s'élève à 14 403 K€ au 30 juin 2017 contre 12 645 K€ au 31 décembre 2016. La variation s'explique principalement par les déficits non activés de l'entité acquise Myfowo.com pour 2 929 K€.

Les dates d'expiration des reports déficitaires n'ont pas sensiblement évolué au cours du 1^{er} semestre 2017. Ces reports déficitaires n'ont pas de date d'expiration à l'exception du report déficitaire de Devoteam Pologne dont la majeure partie arrive à échéance en 2018 et 2019. Ces derniers n'ont pas été reconnus car il n'existe pas de probabilité suffisante pour qu'un bénéfice imposable permette leur consommation dans un délai de trois ans.

Note 6 - Informations diverses

6.1 Ventilation de l'effectif

L'effectif du Groupe s'établit à 4 422 salariés au 30 juin 2017, contre 4 229 au 31 décembre 2016 et 4 002 au 30 juin 2016 composé quasi exclusivement de cadres.

6.2 Parties liées

6.2.1 Informations sur les rémunérations et les avantages alloués aux organes de Direction

Les rémunérations du Directoire se décomposent comme suit :

En K€	30 juin 2017	30 juin 2016
Avantages du personnel à court terme	555	525
Avantages postérieurs à l'emploi	-	-
Indemnités de fin de contrat de travail	-	-
Jetons de présence	100	100
Paiements fondés sur des actions	-	-
Total	655	625

Ces montants comprennent les rémunérations brutes totales, y compris les avantages en nature et les valorisations des options de souscription d'actions attribués au cours de la période. Les mandataires sociaux dirigeants ne bénéficient d'aucun avantage à long terme.

6.2.2 Informations sur les entreprises associées et autres parties liées

Les ventes et les achats avec les parties liées sont réalisés aux prix de marché. Le tableau suivant donne le détail du montant total des transactions conclues avec les parties liées :

En milliers d'euros Valeurs comptabilisées	30 juin 2017			30 juin 2016		
	Entreprises associées *	Co-entreprises	Autres parties liées**	Entreprises associées	Co-entreprises	Autres parties liées**
Ventes aux parties liées	73	-	-	156	-	22
Achats auprès des parties liées	483	-	1 036	238	-	1 793
Dividendes et Autres Produits de participation	14	-	-	-	-	-
Intérêts et charges financières	8	-	-	10	-	-
Autres produits opérationnels	-	-	-	-	-	-
Autres charges opérationnelles	-	-	-	-	-	569
Créances sur les parties liées	1 822	-	537	1 084	-	1 854
Dettes envers les parties liées	202	-	716	74	-	828

* Concernent Keivox, Inflexsys, Exa ECS, Progis, DFSJ, Media-Tel, HNCO AB et Bengs pour l'exercice 2017

** Concernent la SCI 73 rue Anatole France, Myfowo.com et Accytime pour l'exercice 2016

Dans le cadre du protocole d'accord du 21 mars 2017 prévoyant l'acquisition de Myfowo.com, les membres du Directoire de Devoteam ont cédé toutes leurs actions pour l'euro symbolique et abandonné purement et simplement leurs comptes courants de sorte qu'il n'existe plus aucun intérêt direct ni dans Myfowo.com ni dans Accytime. La nature des autres transactions sur parties liées n'a pas significativement évolué par rapport au 31 décembre 2016.

6.3 Exposition du Groupe aux risques financiers

L'exposition du Groupe aux risques financiers, tels que décrits dans ses états financiers au 31 décembre 2016, n'a pas significativement évolué. Les politiques comptables et les méthodes de calcul (exemple : détermination de la juste valeur) n'ont pas été modifiées.

6.3.1 Risque de crédit

Le Groupe n'a pas identifié de nouveau risque de crédit sur les créances clients et les placements de ses excédents de trésorerie.

6.3.2 Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux est géré par la direction financière du Groupe en relation avec les principales contreparties bancaires. La politique du Groupe est de se couvrir contre une hausse de ses flux futurs de remboursement lorsque son exposition est significative et utilise pour cela des instruments financiers dérivés souscrits auprès de banques de premier rang.

Au 30 juin 2017, l'essentiel de la dette financière du Groupe étant à taux fixe, aucun instrument de couverture de taux n'est en place.

6.3.3 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que le Groupe ne puisse faire face à ses obligations financières. L'approche du Groupe dans la gestion de ce risque est de s'assurer en permanence que le Groupe possède des fonds suffisants pour faire face à ses dettes lorsqu'elles arrivent à échéance.

La direction financière a mis en place un suivi du cash-flow prévisionnel (mensuel et annuel) pour chaque entité opérationnelle du Groupe qui lui permet de gérer le risque de liquidité avec une visibilité suffisante.

Le Groupe a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et il considère être en mesure de faire face à ses échéances à venir. En effet, au 30 juin 2017, la trésorerie incluant les actifs de gestion de trésorerie et diminuée des découverts bancaires de 82,7 millions d'euros excède la dette financière de 33,6 millions d'euros.

En 2015, le Groupe avait renouvelé auprès de contreparties bancaires de premier rang des lignes de crédits confirmés du type « RCF » (Revolving Credit Facility) à hauteur de 30 millions d'euros pour une durée de 3 ans.

Ces lignes de crédits sont soumises à des conditions de tirages préalables et au respect de ratios financiers annuels classiques pour ce type de lignes. A la clôture du semestre, le Groupe n'a pas effectué de tirages sur ces lignes de crédit.

Enfin, le contrat de cession de créances commerciales mis en place en 2013 est toujours en vigueur à la clôture. La ligne de tirage maximum autorisée est de 33 M€, utilisée à hauteur de 16 M€ au 30 juin 2017.

6.4 Engagements hors bilan

Les autres engagements hors bilan tels que présentés à la note 9.3 des états financiers 2016 n'ont pas significativement évolué ni en nature ni en montant.

6.4.1 Autres

En janvier 2013, le Groupe a été assigné en concurrence déloyale par un acteur du secteur, le montant des demandes s'élevait à 9,55 M€. Plus d'un an après l'assignation, la partie adverse a produit une consultation privée d'expert et augmenté sensiblement ses demandes initiales. Outre le fait que le Groupe n'a pas commis d'acte concurrentiel déloyal, la démarche intrinsèque de l'expert externe est entachée d'erreurs grossières – ce qui a été établi par une contre-expertise externe produite par le Groupe. En décembre 2016, le Tribunal de Commerce de Paris, tout en estimant pouvoir relever l'existence d'actes de concurrence déloyale de la part du Groupe, n'a pas pu constater l'existence d'un préjudice et a ordonné une mesure d'expertise judiciaire. Le Groupe a, à toutes fins, relevé appel de cette décision. La mesure d'expertise judiciaire est en cours au 30 juin 2017.

Dans ce contexte, le Groupe n'a pas modifié sa position initiale considérant toujours les demandes sans fondement et n'a pas enregistré de provision.

Note 7 - Evénements significatifs postérieurs au 30 juin 2017

Le 7 juillet 2017, le Groupe a finalisé l'acquisition de 80% du capital de la société Technology Management and Network Services BV (TMNS), société de conseil et d'intégration néerlandaise (intégration, devops, data analytics, managed services), d'environ 200 personnes et ayant réalisé de l'ordre de 18 M€ de CA consolidé lors de son dernier exercice clos. Cette acquisition sera consolidée à compter du 1^{er} juillet 2017.

Le 21 juillet 2017, un protocole d'accord a été signé avec les actionnaires minoritaires de Between, détenant déjà 25% du capital et des droits de vote, prévoyant la cession de 40% du capital supplémentaire de la société. Cette opération devrait être finalisée courant septembre 2017 entraînant la perte de contrôle de sa filiale. Le Groupe conservera 35% du capital et des droits de vote. Cette filiale a été classée en actifs destinés à être cédés dans les comptes du 30 juin 2017 (cf. note 3.2.3).

Le 6 août 2017, le Groupe a signé un protocole prévoyant l'acquisition de 80% du capital de la société D2SI, société française de service Cloud et d'intégration (principalement Amazon Web Services), d'environ 100 personnes et ayant réalisé 13 M€ de chiffre d'affaires consolidé lors du dernier exercice clos. Cette acquisition devrait être consolidée à compter du 1^{er} octobre.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes consolidés semestriels résumés de la société Devoteam S.A., relatifs à la période du 1^{er} janvier 2017 au 30 juin 2017, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés ont été établis sous la responsabilité du Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, la régularité et la sincérité des comptes consolidés semestriels résumés et l'image fidèle qu'ils donnent du patrimoine et de la situation financière à la fin du semestre ainsi que du résultat du semestre écoulé de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

II – Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes consolidés semestriels résumés sur lesquels a porté notre examen limité. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés semestriels résumés.

Paris La Défense, le 22 septembre 2017

Neuilly-sur-Seine, le 22 septembre 2017

KPMG Audit IS

Grant Thornton

Jean-Pierre Valensi
Associé

Vincent Papazian
Associé

ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre les parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. Les comptes consolidés semestriels résumés présentés dans ce document ont fait l'objet d'un rapport des contrôleurs légaux figurant en page 37.

Stanislas de Bentzmann
Coprésident du Directoire