



**COMPTES CONSOLIDES**

**AU 31 DECEMBRE 2018**

## ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

<b>ACTIFS</b> (En K€)	<b>31 décembre 2018</b>	<b>31 décembre 2017</b>
Goodwill	129 886	91 791
Autres immobilisations incorporelles	1 855	2 513
Immobilisations corporelles	9 684	5 955
Actifs financiers	6 050	2 934
Participations dans les entreprises associées	5 206	3 508
Immeubles de placement	914	1 370
Impôts différés actifs	6 072	6 196
Autres actifs non courants	299	254
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>159 965</b>	<b>114 521</b>
Créances clients	211 673	176 025
Autres créances courantes	38 201	33 024
Créances d'impôt courantes	12 037	14 570
Autres actifs financiers courants	2 247	1 766
Actifs de gestion de trésorerie	351	346
Trésorerie et équivalents de trésorerie	75 484	82 239
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>339 992</b>	<b>307 970</b>
Actifs non courants destinés à être cédés	-	6 852
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>499 958</b>	<b>429 344</b>

<b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b> (En K€)	<b>31 décembre 2018</b>	<b>31 décembre 2017</b>
Capital social	1 263	1 263
Prime d'émission	1 934	1 934
Réserves consolidées	139 137	128 420
Titres d'autocontrôle	(2 500)	(3 139)
Réserves de conversion	(2 367)	(2 721)
Résultat de l'exercice	38 131	25 043
<b>CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AU GROUPE</b>	<b>175 597</b>	<b>150 800</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	12 009	11 209
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>187 606</b>	<b>162 009</b>
Emprunts et dettes financières	33 352	30 908
Provisions	1 439	1 606
Provisions pour engagements de retraite	4 085	3 984
Impôts différés passifs	702	750
Autres passifs	17 158	8 110
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>56 735</b>	<b>45 358</b>
Emprunts et dettes financières	2 191	4 187
Provisions	7 290	6 735
Dettes fournisseurs	51 475	40 287
Dettes fiscales et sociales	118 845	98 832
Dettes d'impôt exigible	5 782	3 785
Autres passifs	70 033	63 640
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>255 616</b>	<b>217 465</b>
Passifs non courants destinés à être cédés	-	4 512
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>312 351</b>	<b>267 335</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>499 958</b>	<b>429 344</b>

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En K€, sauf résultat par action	31 décembre 2018	31 décembre 2017 retraité*	31 décembre 2017 présenté
<b>Activités poursuivies</b>			
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>652 379</b>	<b>512 724</b>	<b>540 372</b>
Autres produits	0	(0)	-
<b>PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS</b>	<b>652 379</b>	<b>512 724</b>	<b>540 372</b>
Achats marchandises	(1 572)	(2 271)	(8 865)
Autres achats et charges externes	(166 016)	(137 010)	(158 063)
Impôts taxes et versements assimilés	(4 840)	(4 125)	(4 125)
Salaires et traitements et charges sociales	(401 642)	(311 627)	(311 627)
Dotations aux amortissements sur immobilisations	(4 006)	(3 223)	(3 223)
Dépréciations sur créances courantes	(749)	(505)	(505)
Autres charges	(17)	(1)	(1)
<b>CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES</b>	<b>(578 842)</b>	<b>(458 762)</b>	<b>(486 410)</b>
<b>MARGE D'EXPLOITATION</b>	<b>73 537</b>	<b>53 962</b>	<b>53 962</b>
Rémunérations fondées sur des actions	(2 325)	(1 957)	(1 957)
Amort. des relations clientèle acquises lors des regroup. d'entreprises	(710)	(537)	(537)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>70 502</b>	<b>51 468</b>	<b>51 468</b>
Autres produits opérationnels	7 626	1 213	1 213
Autres charges opérationnelles	(13 625)	(8 779)	(8 779)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>64 504</b>	<b>43 902</b>	<b>43 902</b>
Produits financiers	452	585	585
Charges financières	(2 971)	(2 844)	(2 844)
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(2 520)</b>	<b>(2 259)</b>	<b>(2 259)</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	1 100	70	70
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>63 084</b>	<b>41 714</b>	<b>41 714</b>
Charge d'impôt sur le résultat	(18 868)	(14 980)	(14 980)
<b>RESULTAT DES ACTIVITES POURSUIVIES</b>	<b>44 216</b>	<b>26 734</b>	<b>26 734</b>
<b>Activités abandonnées</b>			
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	-	2 550	2 550
<b>RESULTAT NET</b>	<b>44 216</b>	<b>29 284</b>	<b>29 284</b>
<b>Attribuable à :</b>			
<b>Actionnaires de la société mère</b>	<b>38 130</b>	<b>25 043</b>	<b>25 043</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	6 086	4 241	4 241
<b>Résultat par action (en €)</b>	<b>4,75</b>	<b>3,15</b>	<b>3,15</b>
<b>Résultat dilué par action (en €)</b>	<b>4,64</b>	<b>3,06</b>	<b>3,15</b>
<b>Résultat par action - activités poursuivies (en €)</b>	<b>4,75</b>	<b>2,83</b>	<b>2,83</b>
<b>Résultat dilué par action - activités poursuivies (en €)</b>	<b>4,64</b>	<b>2,75</b>	<b>2,83</b>

\* Retraité suite à l'application de la norme IFRS 15 pour le chiffre d'affaires et des actions gratuites pour le résultat dilué par action.

**ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE**

<b>En K€</b>	<b>31 décembre 2018</b>	<b>31 décembre 2017 retraité*</b>	<b>31 décembre 2017 présenté</b>
<b>Résultat net</b>	<b>44 216</b>	<b>29 284</b>	<b>29 284</b>
Réévaluation des passifs nets liés aux régimes à prestations définies	257	180	180
Charge d'impôt sur gains et pertes actuariels sur régime de retraite à prestations définies	(66)	(43)	(43)
<b>Eléments non recyclables en résultat</b>	<b>192</b>	<b>137</b>	<b>137</b>
Ecart de conversion	453	(2 836)	(2 836)
<b>Eléments recyclables en résultat</b>	<b>453</b>	<b>(2 836)</b>	<b>(2 836)</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global, nets d'impôt</b>	<b>644</b>	<b>(2 699)</b>	<b>(2 699)</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>44 860</b>	<b>26 585</b>	<b>26 585</b>
<b>Dont :</b>			
Actionnaires de la société mère	38 695	22 590	22 590
Participations ne donnant pas le contrôle	6 165	3 994	3 994

\* Retraité suite à l'application de la norme IFRS 15 pour le chiffre d'affaires et des actions gratuites pour le résultat dilué par action.

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

En K€	31 décembre 2018	31 décembre 2017
<b>Résultat net</b>	<b>44 216</b>	<b>29 284</b>
Ajustements :		
Résultats des entreprises mises en équivalence	(369)	(70)
Charge d'impôt	18 868	14 980
Amortissements et provisions	11 869	9 277
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	811	1 363
Résultats de cessions d'actifs	(7 443)	(3 219)
Charges et produits d'intérêts nets	1 923	1 688
Variation du besoin en fonds de roulement	(9 624)	(5 518)
Impôts versés	(12 977)	(13 591)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>47 274</b>	<b>34 193</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(5 955)	(3 115)
Acquisition d'actifs financiers	(1 339)	(723)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	41	112
Dividendes reçus	40	14
Cession d'actifs financiers	967	2 059
Cession de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	7 874	(8 035)
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(47 205)	(26 441)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(45 576)</b>	<b>(36 130)</b>
Produit de l'émission d'actions	0	90
Remboursements d'emprunts	(2 469)	(1 050)
Emission d'emprunts	2 901	121
Variation des créances affacturées (nette du dépôt de garantie)	3 356	3 497
Intérêts versés	(1 740)	(1 592)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(1 275)	(11 063)
Réduction du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle	2 319	4 646
Dividendes versés	(10 700)	(6 302)
Opérations sur actions propres et instruments de capitaux propres	669	5 638
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(6 940)</b>	<b>(6 015)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>(5 242)</b>	<b>(7 951)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	79 587	91 013
Effet des actifs non courants détenus en vue de la vente	95	(1 841)
Effet de la variation du taux de change	203	(1 633)
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>74 643</b>	<b>79 587</b>
Réconciliation avec la trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</b>	<b>75 485</b>	<b>82 240</b>
Découverts bancaires	(842)	(2 652)
<b>Trésorerie au tableau de flux de trésorerie consolidés</b>	<b>74 643</b>	<b>79 587</b>

