



**COMPTES CONSOLIDES
SEMESTRIELS RESUMES**

30 Juin 2016

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

ACTIFS <i>(Montants en milliers d'euros)</i>	30 juin 2016	31 décembre 2015
Goodwill	71 440	76 721
Autres Immobilisations incorporelles	1 949	2 290
Immobilisations corporelles	4 334	4 245
Actifs financiers non courants	3 280	3 095
Participations dans les entreprises associées	1 272	1 729
Immeubles de placement	2 056	2 284
Impôts différés actifs	6 199	6 912
Autres actifs non courants	322	274
ACTIFS NON COURANTS	90 852	97 550
Créances clients	158 887	148 643
Autres créances courantes	28 508	24 513
Créances d'impôt courantes	11 726	11 351
Autres actifs financiers courants	3 497	3 503
Actifs de gestion de trésorerie	2 475	2 464
Trésorerie et équivalents de trésorerie	72 052	72 534
ACTIFS COURANTS	277 145	263 009
Actifs non courants destinés à être cédés	6 855	-
TOTAL DES ACTIFS	374 852	360 558

PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES <i>(Montants en milliers d'euros)</i>	30 juin 2016	31 décembre 2015
Capital social	1 261	1 243
Prime d'émission	1 696	164
Réserves consolidées	124 892	117 988
Titres d'autocontrôle	(12 346)	(12 983)
Réserves de conversion	272	557
Résultat de l'exercice	7 585	16 211
CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AU GROUPE	123 359	123 178
Participations ne donnant pas le contrôle	7 735	7 990
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	131 094	131 168
Emprunts et dettes financières	31 721	32 006
Provisions	5 742	4 045
Impôts différés passifs	672	865
Autres passifs	2 316	2 890
PASSIFS NON COURANTS	40 451	39 806
Emprunts et dettes financières	3 341	3 035
Provisions	3 667	3 991
Dettes fournisseurs	57 162	56 712
Dettes fiscales et sociales	70 134	74 139
Dettes d'impôt exigible	3 352	1 752
Autres passifs	62 096	49 953
PASSIFS COURANTS	199 752	189 584
Passifs non courants destinés à être cédés	3 556	-
TOTAL DES PASSIFS	243 758	229 390
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	374 852	360 558

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

Montants en milliers d'euros, sauf résultat par action	30 juin 2016	30 juin 2015	31 décembre 2015
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	275 411	232 192	485 324
Autres produits	0	(0)	-
PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS	275 411	232 192	485 324
Achats marchandises	(8 157)	(4 502)	(10 152)
Autres achats et charges externes	(104 827)	(83 411)	(182 039)
Impôts taxes et versements assimilés	(1 926)	(1 884)	(3 514)
Salaires et traitements et charges sociales	(135 693)	(125 603)	(250 621)
Dotations aux amortissements sur immobilisations	(1 626)	(1 747)	(3 432)
Dépréciations sur créances courantes	(499)	(296)	(1 288)
Autres charges	(25)	(195)	(400)
CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES	(252 753)	(217 638)	(451 446)
MARGE D'EXPLOITATION	22 658	14 554	33 878
Rémunérations fondées sur des actions	(633)	(4)	(8)
Amort. des relations clientèle acquises lors des regroup. d'entreprises	(137)	(335)	(496)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	21 888	14 215	33 373
Autres produits opérationnels	679	454	569
Autres charges opérationnelles	(6 073)	(1 422)	(5 581)
RESULTAT OPERATIONNEL	16 494	13 247	28 362
Produits financiers	545	280	596
Charges financières	(1 631)	(851)	(1 847)
RESULTAT FINANCIER	(1 086)	(570)	(1 251)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	(125)	(182)	100
RESULTAT AVANT IMPOTS	15 284	12 494	27 211
Charge d'impôt sur le résultat	(6 094)	(4 015)	(8 593)
RESULTAT DE L'EXERCICE	9 189	8 479	18 619
<i>Attribuable à :</i>			
Actionnaires de la société mère	7 585	7 539	16 210
Participations ne donnant pas le contrôle	1 605	940	2 408
Résultat par action (en €)	0,98	1,00	2,14
Résultat dilué par action (en €)	0,98	0,99	2,12

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

Montants en milliers d'euros	30 juin 2016	30 juin 2015	31 décembre 2015
Résultat de l'exercice	9 189	8 479	18 619
Réévaluation des passifs nets liés aux régimes à prestations définies	-	-	(84)
Charge d'impôt sur gains et pertes actuariels sur régime de retraite à prestations définies	0	-	7
Éléments non recyclables en résultat	0	-	(77)
Ecart de conversion	(164)	1 599	806
Éléments recyclables en résultat	(164)	1 599	806
Total des autres éléments du résultat global, nets d'impôt	(164)	1 599	729
Résultat global de l'exercice	9 026	10 078	19 348
<i>Dont :</i>			
Actionnaires de la société mère	7 457	9 075	16 809
Participations ne donnant pas le contrôle	1 569	1 003	2 538

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

Montants en milliers d'euros	30 juin 2016	30 juin 2015	31 décembre 2015
Résultat de l'exercice	9 189	8 479	18 619
Ajustements :			
Résultats des entreprises mises en équivalence	125	182	(100)
Charge d'impôt	6 094	4 015	8 593
Amortissements et provisions	4 224	1 912	4 988
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	484	557	(49)
Résultats de cessions d'actifs	1 816	4	634
Charges et produits d'intérêts nets	523	288	1 188
Variation du besoin en fonds de roulement	(13 334)	(13 840)	(7 325)
Intérêts versés	-	-	-
Impôts versés	(3 279)	(3 576)	(6 018)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	5 843	(1 979)	20 529
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 449)	(836)	(2 436)
Acquisition d'actifs financiers	(1 064)	(1 273)	(1 457)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	9	666	634
Dividendes reçus	-	0	0
Cession d'actifs financiers	506	229	592
Cession de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	0	86	86
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(346)	-	(3 182)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(2 345)	(1 127)	(5 764)
Produit de l'émission d'actions	1 551	210	288
Remboursements d'emprunts	(571)	(1 011)	(4 106)
Emission d'emprunts	109	2 593	29 784
Variation des créances affacturées (nette du dépôt de garantie)	403	(6 501)	529
Intérêts versés	(317)	(371)	(724)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(3 634)	-	(500)
Réduction du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle	78	98	282
Dividendes versés	(171)	(748)	(3 330)
Opérations sur actions propres et instruments de capitaux propres	838	(987)	(818)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(1 715)	(6 717)	21 405
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	1 782	(9 823)	36 170
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	71 039	34 698	34 698
Effet des actifs non courants détenus en vue de la vente	(2 137)	-	-
Effet de la variation du taux de change	(105)	908	171
Trésorerie à la clôture de l'exercice	70 580	25 783	71 039
<u>Réconciliation avec la trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</u>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan	72 052	28 084	72 534
Découverts bancaires	(1 473)	(2 302)	(1 495)
Trésorerie au tableau de flux de trésorerie consolidés	70 580	25 783	71 039

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(en milliers d'Euros, sauf données par action)	Nombre d'actions émises	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Total des capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 1er janvier 2016	8 196 149	1 243	164	(12 983)	134 198	557	123 178	7 990	131 169
Résultat global de la période									
Résultat net					7 585		7 585	1 605	9 189
Autres éléments du résultat global (1)					0	(128)	(128)	(36)	(164)
Résultat global de la période					7 585	(128)	7 457	1 569	9 026
Transactions avec les propriétaires de la Société									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2015					(3 910)		(3 910)	(545)	(4 455)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					468		468		468
Opérations sur instruments de capitaux propres					-		-		-
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				637	132		769		769
Augmentation de capital par levée d'options	124 258	19	1 532				1 551		1 551
Total des contributions et distributions	124 258	19	1 532	637	(3 310)	-	(1 122)	(545)	(1 667)
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					(6 151)		(6 151)	(1 097)	(7 248)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					-		-	38	38
Total des variations de parts d'intérêts	-	-	-	-	(6 151)	-	(6 151)	(1 059)	(7 211)
Autres mouvements					155	(158)	(3)	(220)	(223)
Total des transactions avec les propriétaires de la Société	124 258	19	1 532	637	(9 306)	(158)	(7 276)	(1 825)	(9 101)
Solde au 30 Juin 2016	8 320 407	1 261	1 696	(12 347)	132 477	271	123 359	7 735	131 094

(1) Détail dans l'état du Résultat global

(en milliers d'Euros, sauf données par action)	Nombre d'actions émises	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Total des capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
Solde au 1er Janvier 2015	8 172 128	1 239	85	(14 077)	125 652	(115)	112 784	2 796	115 580
Résultat global de la période									
Résultat de l'exercice					7 539		7 539	940	8 479
Autres éléments du résultat global (1)						1 536	1 536	63	1 599
Résultat global de l'exercice					7 539	1 536	9 075	1 003	10 078
Transactions avec les propriétaires de la Société									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2014					(2 272)		(2 272)	(98)	(2 370)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					4		4		4
Opérations sur instruments de capitaux propres (2)			(119)		(1 813)		(1 931)		(1 931)
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				944	391		1 335		1 335
Augmentation de capital par levée d'options	8 519	1	101				102		102
Total des contributions et distributions	8 519	1	(18)	944	(3 690)	-	(2 762)	(98)	(2 860)
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					105	(3)	101	53	155
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					-	-	-	-	-
Total des variations de parts d'intérêts	-	-	-	-	105	(3)	101	53	155
Autres mouvements (3)					-	-	-	257	257
Total des transactions avec les propriétaires de la Société	8 519	1	(18)	944	(3 585)	(3)	(2 661)	212	(2 448)
Solde au 30 Juin 2015	8 180 647	1 240	67	(13 133)	129 605	1 418	119 198	4 011	123 209

(1) Détail dans l'état du Résultat global

(2) Les opérations sur les instruments de capitaux propres correspondent au rachat de 201 400 BAAER

(3) Les autres mouvements correspondent principalement à l'activation de relations commerciales pour KC 255