



COMPTES CONSOLIDES

AU 31 DECEMBRE 2020

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

ACTIFS (En K€)	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Goodwill	146 725	136 564
Autres immobilisations incorporelles	3 427	4 098
Immobilisations corporelles	10 978	11 565
Droit d'utilisation des actifs loués	42 947	44 733
Actifs financiers non courants	7 156	5 863
Participations dans les entreprises associées	2 358	4 975
Immeubles de placement	0	457
Impôts différés actifs	7 876	6 863
Autres actifs non courants	249	183
ACTIFS NON COURANTS	221 716	215 301
Créances clients	233 249	238 425
Autres créances courantes	61 380	40 994
Créances d'impôt courantes	5 263	5 784
Autres actifs financiers courants	4 677	2 389
Trésorerie et équivalents de trésorerie	154 631	81 659
ACTIFS COURANTS	459 199	369 251
TOTAL DES ACTIFS	680 915	584 552

PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES (En K€)	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Capital social	1 263	1 263
Prime d'émission	1 934	1 934
Réserves consolidées	174 914	154 983
Titres d'autocontrôle	(1 263)	(1 263)
Réserves de conversion	(3 007)	(2 154)
Résultat de l'exercice	40 829	41 571
CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AU GROUPE	214 670	196 334
Participations ne donnant pas le contrôle	16 518	15 050
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	231 188	211 385
Emprunts et dettes financières	1 694	31 835
Dettes locatives	31 241	33 546
Provisions	3 842	1 058
Provisions pour engagements de retraite	4 800	4 442
Impôts différés passifs	1 110	1 275
Autres passifs	29 276	17 741
PASSIFS NON COURANTS	71 962	89 897
Emprunts et dettes financières	33 132	1 873
Dettes locatives	12 330	11 680
Provisions	9 979	7 241
Dettes fournisseurs	76 450	57 318
Dettes fiscales et sociales	137 429	128 201
Dettes d'impôt exigible	8 539	5 256
Autres passifs	99 906	71 701
PASSIFS COURANTS	377 765	283 270
TOTAL DES PASSIFS	449 727	373 168
TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	680 915	584 552

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En K€, sauf résultat par action	31 décembre 2020	31 décembre 2019
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	760 371	761 870
Autres produits	0	0
PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS	760 371	761 870
Achats marchandises	(8 263)	(4 963)
Autres achats et charges externes	(160 621)	(171 648)
Impôts taxes et versements assimilés	(6 166)	(4 419)
Salaires et traitements et charges sociales	(489 649)	(483 590)
Dotations aux amortissements sur immobilisations	(19 501)	(17 907)
Dépréciations sur créances courantes	(2 508)	(377)
Autres charges	0	(3)
CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES	(686 708)	(682 907)
MARGE D'EXPLOITATION	73 663	78 963
Rémunérations fondées sur des actions	(627)	(950)
Amort. des relations clientèle acquises lors des regroup. d'entreprises	(1 156)	(1 678)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	71 880	76 335
Autres produits opérationnels	15 343	1 799
Autres charges opérationnelles	(15 287)	(4 744)
RESULTAT OPERATIONNEL	71 935	73 391
Produits financiers	989	447
Charges financières	(4 784)	(3 820)
RESULTAT FINANCIER	(3 795)	(3 373)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	2 321	534
RESULTAT AVANT IMPOTS	70 461	70 551
Charge d'impôt sur le résultat	(24 062)	(23 006)
RESULTAT NET	46 399	47 546
<i>Attribuable à :</i>		
Actionnaires de la société mère	40 829	41 571
Participations ne donnant pas le contrôle	5 569	5 974
Résultat par action (en €)	4,98	5,09
Résultat dilué par action (en €)	4,96	5,07

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

En K€	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Résultat net	46 399	47 546
Réévaluation des passifs nets liés aux régimes à prestations définies	222	(40)
Charge d'impôt sur gains et pertes actuariels sur régime de retraite à prestations définies	343	7
Éléments non recyclables en résultat	565	(33)
Ecart de conversion	(1 065)	247
Éléments recyclables en résultat	(1 065)	247
Total des autres éléments du résultat global, nets d'impôt	(499)	214
Résultat global de la période	45 899	47 761
Dont :		
Actionnaires de la société mère	40 525	41 691
Participations ne donnant pas le contrôle	5 374	6 070

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

En K€	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Résultat net	46 399	47 546
Ajustements :		
Résultats des entreprises mises en équivalence	(2 321)	(534)
Charge d'impôt	24 062	23 006
Amortissements et provisions	33 444	20 668
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	725	(266)
Résultats de cessions d'actifs	(14 203)	(374)
Charges et produits d'intérêts nets	2 431	3 415
Variation du besoin en fonds de roulement	39 397	(2 537)
Impôts versés	(20 245)	(18 607)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	109 689	72 318
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(3 957)	(6 760)
Acquisition d'actifs financiers	(881)	(1 740)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	306	150
Dividendes reçus	3 396	506
Cession d'actifs financiers	14 012	3 665
Cession de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	(88)	397
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(20 707)	(19 950)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(7 918)	(23 731)
Produit de l'émission d'actions	-	(0)
Remboursements d'emprunts	(1 255)	(1 870)
Emission d'emprunts	4	806
Remboursements dettes locatives	(14 620)	(12 708)
Variation des créances facturées (nette du dépôt de garantie)	(99)	(5 675)
Intérêts versés	(2 549)	(2 817)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(6 498)	(8 776)
Réduction du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle	74	733
Dividendes versés	(3 826)	(11 704)
Opérations sur actions propres et instruments de capitaux propres	-	54
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(28 770)	(41 957)
Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie	73 001	6 629
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	81 592	74 643
Effet des actifs non courants détenus en vue de la vente	-	-
Effet de la variation du taux de change	(1 493)	320
Trésorerie à la clôture	153 101	81 592
Réconciliation avec la trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan		
Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan	154 632	81 659
Découverts bancaires	(1 531)	(67)
Trésorerie au tableau de flux de trésorerie consolidés	153 101	81 592

