



**COMPTES CONSOLIDES**

**AU 31 DECEMBRE 2019**

## ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

<b>ACTIFS</b> (En K€)	<b>31 décembre 2019</b>	<b>31 décembre 2018</b>
Goodwill	136 564	129 886
Autres immobilisations incorporelles	4 098	1 855
Immobilisations corporelles	11 565	9 684
Droit d'utilisation des actifs loués*	44 733	-
Actifs financiers non courants	5 863	6 050
Participations dans les entreprises associées	4 975	5 206
Immeubles de placement	457	914
Impôts différés actifs	6 863	6 072
Autres actifs non courants	183	299
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>215 301</b>	<b>159 965</b>
Créances clients	238 425	211 673
Autres créances courantes	40 994	38 201
Créances d'impôt courantes	5 784	12 037
Autres actifs financiers courants	2 389	2 247
Actifs de gestion de trésorerie	-	351
Trésorerie et équivalents de trésorerie	81 659	75 484
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>369 251</b>	<b>339 992</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>584 552</b>	<b>499 958</b>

<b>PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b> (En K€)	<b>31 décembre 2019</b>	<b>31 décembre 2018</b>
Capital social	1 263	1 263
Prime d'émission	1 934	1 934
Réserves consolidées	154 981	139 137
Titres d'autocontrôle	(1 263)	(2 500)
Réserves de conversion	(2 154)	(2 367)
Résultat de l'exercice	41 574	38 131
<b>CAPITAUX PROPRES ATTRIBUABLES AU GROUPE</b>	<b>196 334</b>	<b>175 597</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	15 050	12 009
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>211 385</b>	<b>187 606</b>
Emprunts et dettes financières	31 835	33 352
Dettes locatives*	33 546	-
Provisions	1 058	1 439
Provisions pour engagements de retraite	4 442	4 085
Impôts différés passifs	1 275	702
Autres passifs	17 741	17 158
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>89 897</b>	<b>56 735</b>
Emprunts et dettes financières	1 873	2 191
Dettes locatives*	11 680	-
Provisions	7 241	7 290
Dettes fournisseurs	57 318	51 475
Dettes fiscales et sociales	128 201	118 845
Dettes d'impôt exigible	5 256	5 782
Autres passifs	71 701	70 033
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>283 270</b>	<b>255 616</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>373 168</b>	<b>312 351</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES</b>	<b>584 552</b>	<b>499 958</b>

\* Nouvelles rubriques liées à l'application d'IFRS 16 à compter du 1er janvier 2019 sans retraitement des périodes précédentes.

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE**

<b>En K€, sauf résultat par action</b>	<b>31 décembre 2019</b>	<b>31 décembre 2018</b>
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>761 870</b>	<b>652 379</b>
Autres produits	-	(0)
<b>PRODUITS OPERATIONNELS COURANTS</b>	<b>761 870</b>	<b>652 379</b>
Achats marchandises	(4 963)	(1 572)
Autres achats et charges externes	(171 648)	(166 016)
Impôts taxes et versements assimilés	(4 419)	(4 840)
Salaires et traitements et charges sociales	(483 590)	(401 642)
Dotations aux amortissements sur immobilisations	(17 907)	(4 006)
Dépréciations sur créances courantes	(377)	(749)
Autres charges	(3)	(17)
<b>CHARGES OPERATIONNELLES COURANTES</b>	<b>(682 907)</b>	<b>(578 842)</b>
<b>MARGE D'EXPLOITATION</b>	<b>78 963</b>	<b>73 537</b>
Rémunérations fondées sur des actions	(950)	(2 325)
Amort. des relations clientèle acquises lors des regroup. d'entreprises	(1 678)	(710)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b>	<b>76 335</b>	<b>70 502</b>
Autres produits opérationnels	1 799	7 626
Autres charges opérationnelles	(4 744)	(13 625)
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>73 391</b>	<b>64 504</b>
Produits financiers	447	452
Charges financières	(3 820)	(2 971)
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>(3 373)</b>	<b>(2 520)</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	534	1 100
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>70 551</b>	<b>63 084</b>
Charge d'impôt sur le résultat	(23 006)	(18 868)
<b>RESULTAT NET</b>	<b>47 546</b>	<b>44 216</b>
<i>Attribuable à :</i>		
<b>Actionnaires de la société mère</b>	<b>41 571</b>	<b>38 130</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	5 974	6 086
<b>Résultat par action (en €)</b>	<b>5,09</b>	<b>4,75</b>
<b>Résultat dilué par action (en €)</b>	<b>5,07</b>	<b>4,64</b>

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

En K€	31 décembre 2019	31 décembre 2018
<b>Résultat net</b>	<b>47 546</b>	<b>44 216</b>
Réévaluation des passifs nets liés aux régimes à prestations définies	(40)	257
Charge d'impôt sur gains et pertes actuariels sur régime de retraite à prestations définies	7	(66)
<b>Éléments non recyclables en résultat</b>	<b>(33)</b>	<b>192</b>
Ecart de conversion	247	453
<b>Éléments recyclables en résultat</b>	<b>247</b>	<b>453</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global, nets d'impôt</b>	<b>214</b>	<b>644</b>
<b>Résultat global de la période</b>	<b>47 761</b>	<b>44 860</b>
<i>Dont :</i>		
Actionnaires de la société mère	41 691	38 695
Participations ne donnant pas le contrôle	6 070	6 165

## TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

En K€	31 décembre 2019	31 décembre 2018
<b>Résultat net</b>	<b>47 546</b>	<b>44 216</b>
Ajustements :		
Résultats des entreprises mises en équivalence	(534)	(369)
Charge d'impôt	23 006	18 868
Amortissements et provisions	20 668	11 869
Autres éléments sans effets sur la trésorerie	(266)	811
Résultats de cessions d'actifs	(374)	(7 443)
Charges et produits d'intérêts nets	3 415	1 923
Variation du besoin en fonds de roulement	(2 537)	(9 624)
Impôts versés	(18 607)	(12 977)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>72 318</b>	<b>47 274</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(6 760)	(5 955)
Acquisition d'actifs financiers	(1 740)	(1 339)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	150	41
Dividendes reçus	506	40
Cession d'actifs financiers	3 665	967
Cession de filiales, sous déduction de la trésorerie cédée	397	7 874
Acquisition de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise	(19 950)	(47 205)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>(23 731)</b>	<b>(45 576)</b>
Produit de l'émission d'actions	(0)	0
Remboursements d'emprunts	(1 870)	(2 469)
Emission d'emprunts	806	2 901
Remboursements dettes locatives*	(12 708)	-
Variation des créances affacturées (nette du dépôt de garantie)	(5 675)	3 356
Intérêts versés	(2 817)	(1 740)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	(8 776)	(1 275)
Réduction du pourcentage d'intérêts sans perte de contrôle	733	2 319
Dividendes versés	(11 704)	(10 700)
Opérations sur actions propres et instruments de capitaux propres	54	669
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>(41 957)</b>	<b>(6 940)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>6 629</b>	<b>(5 242)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	74 643	79 587
Effet des actifs non courants détenus en vue de la vente	-	95
Effet de la variation du taux de change	320	203
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>81 592</b>	<b>74 643</b>
<u>Réconciliation avec la trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</u>		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au bilan</b>	<b>81 659</b>	<b>75 485</b>
Découverts bancaires	(67)	(842)
<b>Trésorerie au tableau de flux de trésorerie consolidés</b>	<b>81 592</b>	<b>74 643</b>

\* Nouvelle rubrique liée à l'application d'IFRS 16 à compter du 1er janvier 2019 sans retraitement des périodes précédentes

## ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(En K€, sauf données par action)	Nombre d'actions émises	Capital social	Primes d'émission	Actions propres	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Total des capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
<b>Solde au 1er janvier 2019</b>	<b>8 332 407</b>	<b>1 263</b>	<b>1 934</b>	<b>(2 501)</b>	<b>177 267</b>	<b>(2 367)</b>	<b>175 597</b>	<b>12 009</b>	<b>187 606</b>
<b>Résultat global de la période</b>									
Résultat net					41 571		41 571	5 974	47 546
Autres éléments du résultat global <sup>(1)</sup>					(34)	153	119	96	215
<b>Résultat global de la période</b>					<b>41 538</b>	<b>153</b>	<b>41 690</b>	<b>6 070</b>	<b>47 761</b>
<b>Transactions avec les propriétaires de la Société</b>									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2018					(8 188)		(8 188)	(3 168)	(11 356)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					540		540		540
Opérations sur instruments de capitaux propres				-	-		-		-
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				1 237	(776)		461		461
Augmentation de capital par levée d'options	-	-	-	-	-		-		-
<b>Total des contributions et distributions</b>	-	-	-	1 237	(8 424)	-	(7 187)	(3 168)	(10 355)
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					(9 830)		(9 830)	(909)	(10 738)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					(0)		(0)	435	435
<b>Total des variations de parts d'intérêts</b>	-	-	-	-	(9 830)	-	(9 830)	(473)	(10 303)
Autres mouvements <sup>(2)</sup>					(3 995)	60	(3 935)	612	(3 323)
<b>Total des transactions avec les propriétaires de la Société</b>	-	-	-	1 237	(22 249)	60	(20 952)	(3 029)	(23 981)
<b>Solde au 31 décembre 2019</b>	<b>8 332 407</b>	<b>1 263</b>	<b>1 934</b>	<b>(1 264)</b>	<b>196 556</b>	<b>(2 154)</b>	<b>196 334</b>	<b>15 050</b>	<b>211 385</b>

(1) Détail dans l'état du Résultat global

(2) Correspond essentiellement au rachat du DSP de Dvt Middle East ainsi qu'à l'ajustement des Puts Jayway, Bold et TMNS.

<b>Solde au 1er janvier 2018</b>	<b>8 332 407</b>	<b>1 263</b>	<b>1 934</b>	<b>(3 139)</b>	<b>153 463</b>	<b>(2 721)</b>	<b>150 800</b>	<b>11 209</b>	<b>162 009</b>
<b>Résultat global de la période</b>									
Résultat net					38 130		38 130	6 086	44 216
Autres éléments du résultat global <sup>(1)</sup>					196	369	565	80	644
<b>Résultat global de la période</b>					<b>38 326</b>	<b>369</b>	<b>38 695</b>	<b>6 165</b>	<b>44 860</b>
<b>Transactions avec les propriétaires de la Société</b>									
Contributions et distributions									
Dividendes versés au titre de l'exercice 2017					(7 205)		(7 205)	(3 338)	(10 544)
Valorisation des paiements fondés sur des actions					1 542		1 542		1 542
Opérations sur instruments de capitaux propres				-	-		-		-
Ajustement relatif au nombre et à la valeur des actions propres				638	20		658		658
Augmentation de capital par levée d'options	-	-	-	-	-		-		-
<b>Total des contributions et distributions</b>	-	-	-	638	(5 643)	-	(5 005)	(3 338)	(8 343)
Variations des parts d'intérêts									
Acquisition et cession de participations ne donnant pas le contrôle sans modification de contrôle					(9 623)		(9 623)	717	(8 906)
Participations ne donnant pas le contrôle lors de l'acquisition/création/cession de filiales					(0)		(0)	(2 062)	(2 062)
<b>Total des variations de parts d'intérêts</b>	-	-	-	-	(9 623)	-	(9 623)	(1 346)	(10 969)
Autres mouvements <sup>(2)</sup>					745	(15)	730	(681)	49
<b>Total des transactions avec les propriétaires de la Société</b>	-	-	-	638	(14 522)	(15)	(13 898)	(5 365)	(19 263)
<b>Solde au 31 décembre 2018</b>	<b>8 332 407</b>	<b>1 263</b>	<b>1 934</b>	<b>(2 501)</b>	<b>177 267</b>	<b>(2 367)</b>	<b>175 597</b>	<b>12 009</b>	<b>187 606</b>

(1) Détail dans l'état du Résultat global

(2) Correspond essentiellement à l'ajustement du goodwill de l'UGT Scandinavie et du put TMNS.