



Paris, le 10 novembre 2020

## Devoteam réalise un chiffre d'affaires de 174,8 millions d'euros au T3 2020 en décroissance organique de 4,5%

- Légère réduction de la guidance annuelle de chiffre d'affaires organique à 751 millions d'euros et maintien de la marge d'exploitation au-dessus de 9%
- Ouverture de l'offre publique d'achat le 27 octobre 2020

En millions d'euros	T3 2020	T3 2019	9m 2020	9m 2019
Chiffre d'affaires	174,8	182,1	562,1	555,4
Taux de croissance	-4,0%		1,2%	
Taux de croissance PCC	-4,5%		1,0%	

PCC : à périmètre et taux de change comparables.

### Activité du T3 2020

Devoteam (Euronext Paris : DVT) annonce un chiffre d'affaires de 174,8 millions d'euros au troisième trimestre 2020, en décroissance de 4% et de 4,5% en organique par rapport au troisième trimestre 2019. Sur le trimestre, les écarts de change ont un impact négatif de 0,8 point sur l'évolution du chiffre d'affaires, et les jours ouvrés ont un effet légèrement favorable pour 0,3 point environ.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires du Groupe est en croissance de 1% à taux de change et périmètre constants. L'effet jour ouvré a un impact positif de 0,8 point venant compenser l'impact de change défavorable de 0,5 point (Couronne norvégienne principalement). Les variations de périmètre ont un impact positif limité de 0,7 point sur la croissance totale du Groupe.





## Analyse du chiffre d'affaires T3 2020 par région

La **France** est en décroissance de 7% sur le troisième trimestre avec un taux d'utilisation en baisse de 5 points par rapport à l'année passée et un taux de congés en forte augmentation, qui impactent négativement le chiffre d'affaires.

La région **Northern Europe** présente une décroissance organique de 1,5%, du fait de la forte baisse des activités aux Pays-Bas et au Royaume-Uni, partiellement compensée par les bonnes performances en Belgique et en Suède.

La région **Central Europe** décroît de 20,9% en organique, impactée par la forte baisse du taux d'utilisation en Allemagne notamment dans le secteur automobile.

La région **Iberia & Latam** est en croissance organique de 7,3%, tirée par les activités au Portugal et en Espagne.

La région **Rest of the World** enregistre une croissance de 10,5% en organique, portée par le dynamisme de ses activités au Maroc.

## Effectif et taux d'utilisation

Au 30 septembre 2020, le Groupe compte 7 484 collaborateurs dont 85,8% sont facturables. Le ratio est stable par rapport au 30 juin 2020.

L'effectif du Groupe est en diminution de 95 collaborateurs par rapport au 30 juin 2020, et ce avec un taux d'attrition qui passe de 24,1% au trimestre précédent, à 25,2% au troisième trimestre.

Le taux d'utilisation des ressources internes est à 79,5%, en amélioration de 1,2 point par rapport au deuxième trimestre 2020, mais toujours fortement dégradé de 4,5 points en comparaison au troisième trimestre 2019.

## Variations de périmètre

Cession de la participation minoritaire dans l'activité non stratégique de Between au Pays-Bas. Cette opération n'a pas d'impact sur le chiffre d'affaires et la marge d'exploitation du Groupe.





## Point sur l'offre publique d'achat

L'Autorité des marchés financiers (AMF) a rendu sa décision de conformité relative à l'offre publique d'achat le 13 octobre 2020 et apposé son visa sur la note d'information de Castillon et la note en réponse de Devoteam le même jour. Les documents présentant les autres informations relatives aux caractéristiques, notamment juridiques, financières et comptables des sociétés Castillon et Devoteam ont été déposés auprès de l'AMF et publiés le 26 octobre 2020 conformément à l'article 231-28 du règlement général de l'AMF.

Depuis le 27 octobre 2020, les actionnaires de Devoteam (Euronext Paris : DVT) peuvent apporter leurs titres à l'offre publique d'achat initiée par les fondateurs de Devoteam avec le soutien de KKR, par l'intermédiaire de la société dédiée dénommée « Castillon ».

La date de clôture de l'offre a été fixée par l'AMF au 30 novembre 2020.

Les documents relatifs à l'offre publique sont disponibles sur le site Internet de Devoteam<sup>1</sup>.

## Perspectives 2020

Dans un environnement économique qui reste très incertain et avec le retour du confinement en Europe, le Groupe anticipe une reprise de ses activités moins forte que prévue au quatrième trimestre 2020. Devoteam réduit légèrement son objectif annuel de chiffre d'affaires organique autour de 751 millions d'euros. Le Groupe prévoit avec les acquisitions un chiffre d'affaires autour de 756 millions d'euros.

La reconduction des dispositifs d'aides d'Etat sur le quatrième trimestre devrait soutenir la marge d'exploitation du Groupe à un niveau légèrement supérieur à 9% et devrait permettre de contenir les charges de restructuration en deçà de 0,5% du chiffre d'affaires jusqu'à fin 2020.

## Prochaine publication

Résultats annuels 2020 : 9 mars 2021 après Bourse.

---

<sup>1</sup> [Communiqué de presse du 26 octobre 2020](#)





## Annexes

## Analyse du chiffre d'affaires trimestriel par région

En millions d'euros	T3 2020	T3 2019	9m 2020	9m 2019
<b>France</b>	<b>77,8</b>	<b>83,6</b>	<b>251,4</b>	<b>258,6</b>
Taux de croissance	-7,0%		-2,8%	
Taux de croissance PCC	-7,0%		-2,8%	
<b>Northern Europe &amp; Benelux</b>	<b>48,7</b>	<b>47,6</b>	<b>158,1</b>	<b>147,3</b>
Taux de croissance	2,4%		7,3%	
Taux de croissance PCC	-1,5%		6,1%	
<b>Central Europe</b>	<b>16,2</b>	<b>20,5</b>	<b>53,1</b>	<b>60,8</b>
Taux de croissance	-21,1%		-12,8%	
Taux de croissance PCC	-20,9%		-12,7%	
<b>Iberia &amp; Latam</b>	<b>18,0</b>	<b>16,6</b>	<b>57,0</b>	<b>49,3</b>
Taux de croissance	8,5%		15,4%	
Taux de croissance PCC	7,3%		13,2%	
<b>Rest of the world</b>	<b>15,1</b>	<b>14,3</b>	<b>46,2</b>	<b>40,4</b>
Taux de croissance	5,8%		14,6%	
Taux de croissance PCC	10,5%		14,6%	
<b>Corporate &amp; other</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(2,7)</b>
<b>Divestments</b>	-	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>1,6</b>
<b>Total</b>	<b>174,8</b>	<b>182,1</b>	<b>562,1</b>	<b>555,4</b>
Taux de croissance	-4,0%		1,2%	
Taux de croissance PCC	-4,5%		1,0%	
Impact de change	-0,8%		-0,5%	
Impact de périmètre	1,4%		0,7%	

Dont impact des acquisitions significatives :

En millions d'euros	T3 2020	T3 2019	9m 2020	9m 2019
<b>Northern Europe &amp; Benelux</b>	<b>2,4</b>		<b>3,9</b>	
Avalon Solutions, consolidé au 1 <sup>er</sup> avril 2019			1,5	
Inviso, consolidé au 1 <sup>er</sup> juillet 2020	1,7		1,7	
Fourcast, consolidé au 1 <sup>er</sup> août 2020	0,7		0,7	





## Taux d'utilisation des ressources internes

T1 2019	T2 2019	T3 2019	T4 2019	2019	T1 2020	T2 2020	T3 2020
82,3%	83,1%	84,0%	84,5%	83,5%	82,3%	78,3%	79,5%

## Variation des taux de change

Pour 1€	Taux moyen 9m 2020	Taux moyen 9m 2019	Variation
Dirham	4,132	4,127	-0,1%
Franc suisse	1,068	1,118	4,7%
Couronne tchèque	26,384	25,702	-2,6%
Couronne danoise	7,458	7,464	0,1%
Livre sterling	0,885	0,884	-0,2%
Dirham marocain	10,814	10,792	-0,2%
Peso mexicain	24,523	21,634	-11,8%
Couronne norvégienne	10,712	9,771	-8,8%
Zloty	4,422	4,301	-2,7%
Dinar serbe	117,580	117,928	0,3%
Couronne suédois	10,558	10,568	0,1%
Dollar de Singapour	1,564	1,533	-1,9%
Dinar tunisien	3,177	3,317	4,4%
Livre turque	7,599	6,339	-16,6%
Dollar US	1,125	1,124	-0,1%

## Glossaire

France : France.

Northern Europe & Benelux : Belgique, Danemark, Royaume-Uni, Luxembourg, Pays-Bas, Norvège et Suède. La région comporte également TMNS en Allemagne et en Serbie, Jayway aux Etats-Unis, Avalon Solutions en Pologne, à Singapour et aux Etats-Unis.

Central Europe : Autriche, Suisse, République Tchèque et Allemagne.

Iberia & Latam : Espagne, Mexique, Panama et Portugal.





Rest of the world : Moyen-Orient, Italie, Maroc, Tunisie et Turquie.

Corporate & other : activités du siège qui ne peuvent pas être allouées directement aux régions opérationnelles, et activités abandonnées.

Divestments : en 2019, la région comporte NauOn (Bold) déconsolidé au 30 juin 2019, DVT Poland déconsolidé au 1<sup>er</sup> juillet 2019, et Precise Lda et EHC Lda (Bold) déconsolidés au 1<sup>er</sup> novembre 2019. En 2020, elle comporte Catalix déconsolidé au 1<sup>er</sup> avril 2020.

Chiffre d'affaires et chiffre d'affaires contributif : le chiffre d'affaires d'une région s'entend comme étant le chiffre d'affaires contributif et se définit comme le chiffre d'affaires total (interne et externe) de la région diminué des coûts de sous-traitance interne. Cet indicateur reflète la contribution de la région au chiffre d'affaires du Groupe produit avec des ressources propres. La somme des contributions des régions correspond au chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

Marge d'exploitation : résultat opérationnel courant avant amortissements des actifs incorporels liés aux acquisitions et hors coût des rémunérations fondées sur des actions.

Variation organique ou taux de croissance PCC : variation à périmètre et taux de change comparables.

L'impact de change est calculé en convertissant les comptes de l'année N des filiales dont la devise fonctionnelle est différente de l'euro, aux taux de change N-1.

L'impact de périmètre est déterminé comme suit :

- pour les acquisitions de l'année N, en déduisant du revenu N, le chiffre d'affaires contributif généré par ces entités en année N ;
- pour les acquisitions de l'année N-1, en déduisant du revenu N, le chiffre d'affaires contributif généré par ces entités sur les mois de l'année N pendant lesquels elles n'étaient pas consolidées en N-1 ;
- pour les cessions de l'année N, en déduisant du revenu N-1, le chiffre d'affaires contributif généré par ces entités sur les mois de l'année N-1 pendant lesquels elles n'étaient pas consolidées en N ;
- pour les cessions de l'année N-1, en déduisant du revenu N-1, le chiffre d'affaires contributif généré par ces entités en année N-1.

Taux d'utilisation des ressources : nombre de jours de travail des personnels productifs salariés directement imputés sur des prestations facturables aux clients, rapporté au nombre total de jours disponibles hors congés légaux.





Taux d'attrition : nombre de personnes productives quittant le Groupe sur une période donnée, rapporté à la moyenne de l'effectif productif sur cette même période.

Flux de trésorerie disponible (ou free cash flow) : flux de trésorerie des opérations diminué de l'acquisition d'actifs tangibles et intangibles. A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019, le flux de trésorerie des opérations est retraité de l'application d'IFRS 16 "contrats de location", afin de maintenir les paiements au titre des contrats de locations en flux opérationnels.

Trésorerie (dette) nette : position de trésorerie nette de toutes dettes financières, hors dettes locatives liées à l'application d'IFRS 16 "contrats de location".





## À PROPOS DE DEVOTEAM

Devoteam est un acteur majeur du conseil en technologies innovantes et management pour les entreprises. Nos 7 600 professionnels sont engagés à faire gagner la bataille du digital à nos clients.

Présent dans 18 pays d'Europe et du Moyen-Orient et fort de plus de 20 ans d'expérience, nous mettons la "Technologie au service de l'Homme" afin de créer de la valeur pour nos clients, nos partenaires, et nos employés.

Devoteam a réalisé un chiffre d'affaires de 761,9 millions d'euros en 2019.

Chez Devoteam, nous sommes "Digital Transformakers".

Devoteam SA (DVT) est coté au compartiment B d'Euronext Paris (Code ISIN : FR 0000073793), fait partie des indices CAC All Shares, CAC All-Tradables, CAC Mid&Small, CAC Small, CAC SOFT. & C.S., CAC TECHNOLOGY et ENT PEA-PME 150.

### Direction générale

Stanislas de Bentzmann  
Co-président du Directoire  
stanislas.de.bentzmann@devoteam.com

### Communication financière

Vivien Ravy  
Directeur contrôle de gestion et  
communication financière  
vivien.ravy@devoteam.com

### Contact presse

Le Public Système PR  
devoteam@lepublicsysteme.fr  
+33 1 55 78 27 68

[www.devoteam.com](http://www.devoteam.com)

